

**MINISTERE DE LA SANTE ET  
DE L'HYGIENE PUBLIQUE**

\*\*\*\*\*

**CABINET**

\*\*\*\*\*

**SECRETARIAT TECHNIQUE  
CHARGÉ DE LA  
MULTISECTORIALITE POUR  
LA NUTRITION**



**MINISTERE DE L'ECONOMIE,  
DES FINANCES ET DE LA  
PROSPECTIVE**

\*\*\*\*\*

**SECRETARIAT GÉNÉRAL**

\*\*\*\*\*

**INSTITUT NATIONAL DE LA  
STATISTIQUE ET DE LA  
DÉMOGRAPHIE**



# **Rapport d'étude sur la pérennisation de la PNIN Burkina Faso**

-----  
**Version définitive**

**Novembre 2022**



**BILL & MELINDA  
GATES foundation**

## TABLE DES MATIERES

TABLE DES MATIERES.....	2
LISTES DES FIGURES.....	3
LISTES DES TABLEAUX.....	4
SIGLES ET ABREVIATIONS .....	5
REMERCIEMENTS .....	6
RESUME EXECUTIF .....	7
INTRODUCTION .....	9
I. OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS DE L'ETUDE.....	10
1.1. Objectifs de l'étude.....	10
1.2. Résultats attendus de l'étude .....	10
II. LIMITE DE L'ETUDE .....	10
III. PRESENTATION DE LA PNIN .....	10
3.1. Objectifs de la PNIN.....	11
3.2. Logique d'intervention.....	12
3.3. Principaux résultats attendus de la PNIN.....	13
3.4. Durée, bailleurs et coût .....	13
3.5. Bénéficiaires finaux et groupes cibles .....	13
3.6. Démarche de mise en œuvre de la PNIN .....	13
3.7. Organisation de la PNIN.....	15
3.8. Dispositif institutionnel.....	16
3.8.1. Le Conseil National pour la nutrition .....	16
3.8.2. L'Institut national de la statistique et de la démographie .....	16
3.8.3. Directions générales des études et des statistiques sectorielles des secteurs concernés	
17	
3.8.4. Groupe pluridisciplinaire d'orientation et de la prospective .....	17
3.8.5. Comité de suivi.....	17
3.8.6. Cellule d'appui Globale .....	17
IV. DEMARCHE METHODOLOGIQUE DE L'ETUDE.....	18
4.1. Rencontre de cadrage .....	18
4.2. Revue documentaire.....	18
4.3. Collecte des données.....	19
4.4. Traitement et Analyse des données .....	20
4.5. Validation du rapport .....	20
4.6. Finalisation des livrables.....	20
V. RESULTATS DE L'ETUDE.....	20
5.1. Connaissance de la PNIN.....	20
5.1.1. Principaux acteurs de la PNIN .....	20
5.1.2. Connaissances de la substance des informations produites .....	23
5.1.3. Utilisation des données .....	24
5.1.4. Niveau de satisfaction des acteurs .....	24
5.1.5. Couverture des besoins d'informations sur la PNIN .....	25

5.1.6.	Renforcement des capacités .....	26
5.1.7.	Processus de production des informations .....	29
5.1.8.	Diffusion et utilisation des données.....	31
5.1.9.	Financement de la PNIN .....	31
5.2.	Diagnostic.....	33
5.2.1.	Mise en œuvre des recommandations .....	33
5.2.2.	Organisation du portail web .....	33
5.2.3.	Analyse des forces, faiblesses, opportunités, menaces .....	34
5.2.4.	Perception de l'après projet par les acteurs.....	36
5.3.	Principaux risques identifiés et les moyens de mitigation .....	36
5.4.	Principaux défis dégagés.....	37
VI.	PLAN DE PERENNISATION .....	37
6.1.	Principaux leviers du plan de pérennisation.....	38
6.1.1.	Disponibilité des données au niveau des secteurs concernés .....	38
6.1.2.	Renforcement des capacités des acteurs .....	38
6.1.3.	Analyse et diffusion .....	39
6.1.4.	Gestion et entretien du site web et de son contenu .....	39
6.1.5.	Valorisation des résultats des analyses .....	39
6.1.6.	Gouvernance stratégique et technique .....	40
6.1.7.	Mise en place d'un système de monitoring.....	40
6.1.8.	Financement pérenne des activités après le retrait des partenaires techniques et financiers .....	40
6.2.	Planning opérationnel de la pérennisation .....	41
	CONCLUSION.....	43
	BIBLIOGRAPHIE .....	44
	ANNEXES .....	45
	Annexe 1 : Questionnaire .....	46
	Annexe 2 : listes des questions et sous questions de recherche .....	54

## **LISTES DES FIGURES**

Figure 1 : logique d'intervention du Projet .....	12
Figure 2 : le cycle opérationnel de la PNIN .....	15
Figure 3 : niveau de connaissances des personnes enquêtées sur le contenu des informations produites .....	23
Figure 5: Utilisation des données de la plateforme.....	24
Figure 5: Niveau de satisfaction des principaux acteurs .....	25
Figure 6: Niveau d'aptitudes pour les analyses .....	28
Figure 7: Besoins de renforcement des capacités .....	29
Figure 8: Actions de pérennisation .....	36

## **LISTES DES TABLEAUX**

Tableau 1 : Liste de personnes ayant participé à la collecte mobile.....	19
Tableau 2 : Liste de personnes interviewées .....	19
Tableau 3 : Profils du personnel de l'équipe de la PNIN.....	21
Tableau 4 : Situation détaillée de la mise en œuvre des formations.....	26
Tableau 5 : les principales rubriques de dépenses .....	31
Tableau 5 : Durée moyenne des étapes d'analyses.....	32
Tableau 6 : Détails du coût de production d'un rapport d'analyse.....	33
Tableau 7 : Analyse FFOM de la mise en œuvre de la PNIN .....	34
Tableau 9 : Principaux risques identifiés et les moyens de mitigation .....	37
Tableau 10 : coût estimatif du besoin de financement du plan de pérennisation .....	41
Tableau 10 : Planning opérationnel proposé .....	41

## **SIGLES ET ABREVIATIONS**

BMGF	:	Bill and Melinda Gates Foundation
C4N	:	Capacity for Nutrition
CNaN	:	Conseil national pour la nutrition
DFID	:	Département du développement international du Royaume-Uni
DIMIS	:	Direction de l'informatique et du management de l'information statistique
GPOP	:	Groupe pluridisciplinaire d'orientation et de prospective
INSD	:	Institut national de la statistique et de la démographie
K4N	:	Knowledge for Nutrition
PNIN	:	Plateforme nationale d'information pour la nutrition
RECANUT	:	Réseau du secteur de l'académie et de la recherche pour la nutrition
RESONUT	:	Réseau de la société civile pour la nutrition
STAN	:	Secrétariat technique chargé de l'amélioration de l'alimentation et la nutrition des mères et des enfants
TDR	:	Termes de référence
UNICEF	:	Fonds des nations unies pour l'enfance

## **REMERCIEMENTS**

Les auteurs voudraient traduire toute leur gratitude à toutes les personnalités, aussi bien au niveau des tutelles techniques et stratégiques de la Plateforme nationale d'information pour la nutrition (PNIN) qu'au niveau des sectoriels pour leur disponibilité et leurs contributions à cette étude de pérennisation. Ils remercient l'Institut national de la statistique et de la démographie (INSD) et du Secrétariat technique chargé de la multisectorialité pour la nutrition (ST-Nut) pour leur accompagnement et leur confiance.

Les remerciements vont également aux acteurs qui ont accepté les entretiens tant individuels que collectifs de même que ceux qui ont pris le soin de renseigner le questionnaire.

Une mention particulière de reconnaissance est adressée à l'unité de gestion du projet, pour les informations fournies et leur disponibilité tout au long de la mission.

## RESUME EXECUTIF

La Plateforme d'information pour la nutrition (PNIN) du Burkina Faso s'est exécutée de 2018 à 2022 avec pour objectif principal de renforcer le système d'information nutritionnelle et améliorer la capacité d'analyse des données existantes en matière de nutrition en contribuant à la réduction de la malnutrition chronique afin d'atteindre les cibles à l'horizon 2025.

Sa mise en œuvre a permis d'engranger d'innombrables acquis au titre desquels on peut citer : (i) la création d'un entrepôt de données alimenté par les données d'enquêtes et de routine, (ii) l'élaboration et l'analyse de sept (07) questions de recherche, (iii) le renforcement des capacités des parties prenantes, (iv) la création d'un site web pour la diffusion des informations sur la nutrition et le développement d'une application mobile sur smartphones pour suivre les indicateurs du plan stratégique.

L'ensemble des acteurs (producteurs et utilisateurs des informations) sont satisfaits des performances du projet qui a réussi le challenge de rendre disponibles des informations fiables et pertinentes sur la nutrition au Burkina Faso. Elle devrait permettre d'une part, de mieux informer les politiques publiques et l'ensemble des acteurs quant aux problèmes de nutrition et d'autre part de faciliter la planification et la prise de décisions stratégiques basées sur des évidences scientifiques.

Globalement la plateforme a facilité l'accès à l'information sur la nutrition au Burkina Faso et les principaux acteurs disposent désormais des aptitudes pour les analyses et la production de l'information sur la nutrition.

Les analyses se déroulent suivant quatre (04) principales étapes (élaboration des plans d'analyse, production des tableaux et graphiques, interprétation et la rédaction du rapport et validation par le GPOP) pour une durée totale effective de 25 jours ouvrés sur une période de soixante (60) à quatre-vingt-dix (90) jours calendaires par question de recherche. Le coût des analyses varie d'une question de recherche à l'autre selon le nombre d'acteurs mobilisés. Les rapports d'analyse sont diffusés à travers des canaux mis en place : site web et application mobile. Des messages et informations clés, des plaquettes et bulletins d'informations sont produits pour faciliter la compréhension et la prise de décisions.

Les informations sont utilisées essentiellement pour (i) l'établissement de situations de référence, (ii) les analyses comparatives, (iii) le suivi évaluation de la performance des projets et programmes, (iv) la prise de décisions, (v) le plaidoyer politiques et stratégiques, (vi) l'élaboration de politiques et stratégies et (vi) la recherche.

Pour la viabilité des acquis, une démarche cohérente de désengagement a été construite de manière participative pour bâtir un plan de pérennisation du projet. Ce plan prend en compte la préparation des acteurs pour assurer progressivement l'animation du dispositif mis en place tout en renforçant leurs capacités à maintenir leur rôle dans la durée et s'articule autour des principaux leviers ci-après :

- la disponibilité des données au niveau des secteurs concernés à travers la gestion des micro données sectorielles pour les rendre accessibles à bonne échéance. Dans cette perspective, l'approche multisectorielle de la nutrition sera renforcée en termes de collaboration par l'établissement de partenariat formel entre la PNIN et les secteurs concernés pour cadrer

la contribution des secteurs à la formulation des questions de recherche, la participation aux analyses et aux travaux de GPOP.

- le renforcement des capacités des acteurs par l'augmentation des effectifs et des compétences tant à l'INSD et au ST-Nut qu'aux DGESS des ministères concernés pour qu'à terme l'Etat puisse assurer le leadership par l'organisation de sessions de formation ou de recyclage sur les curricula déjà développés et/ou sur de thématiques nouvelles suivant l'évaluation des compétences.
- l'analyse et la diffusion : il s'agira d'élaborer le plan cadre d'analyse sur la base des leçons et enseignements tirés des analyses précédentes et mettre davantage un accent lors des analyses approfondies sur les données qualitatives . Des analyses prédictives par l'utilisation des méthodes de big data pourront être explorées. L'assiduité et la régularité de la participation des acteurs aux analyses doivent être améliorées avec la formalisation du partenariat avec tous les acteurs intervenant dans le domaine de la nutrition. La rénovation du site web pourrait permettre une prise en charge des insuffisances constatées.
- la gestion et l'entretien du site web et de son contenu pour assurer un bon fonctionnement du portail web afin de le maintenir à un haut niveau de qualité et de répondre aux besoins évolutifs en matière de communication. Un audit technique du fonctionnement de la plateforme assorti d'un plan de gestion et de maintenance sera réalisé.
- la valorisation des résultats des analyses à travers des appuis à l'endroit des utilisateurs de l'information nutritionnelle, pour améliorer leurs connaissances de base en matière de nutrition et de malnutrition, des interventions essentielles pour lutter contre la malnutrition et des systèmes d'information nutritionnelle. Ces sessions seront soutenues par des notes synthétiques d'information et de suivi de la PNMN.
- la gouvernance stratégique et technique qui vise l'institutionnalisation de la PNIN au niveau du ST-Nut avec l'INSD comme structure d'appui technique.
- la mise en place d'un système de monitoring par l'opérationnalisation d'un système de suivi évaluation pour faciliter la documentation des résultats, des processus et des expériences en fournissant les données nécessaires pour le pilotage de la prise de décision. Une démarche de gestion des savoirs par la capitalisation et la valorisation des expériences doit être implémentée.
- le financement pérenne des activités par l'augmentation du niveau de financement domestique de la nutrition afin d'assurer le fonctionnement de la PNIN. L'idéal étant qu'à terme, l'inversion des proportions des financements pour que la contribution de l'Etat soit la plus importante. Une assistance pourra être déployée par les partenaires (UNICEF notamment) dans une logique de transfert de compétence.

Le plan de pérennisation doit être perçu comme un processus qui doit être activé par les parties prenantes, en mettant l'accent non seulement sur la stabilisation des ressources mais également sur la résilience des structures et systèmes dans lesquels sont intégrées les interventions. Les activités retenues dans le cadre de ce plan de pérennisation devront être intégrées dans les actions de la nouvelle phase de la PNIN pour faciliter leur mise en œuvre.



## INTRODUCTION

Au Burkina Faso, la malnutrition est un problème de santé publique et de développement. Les résultats des enquêtes nutritionnelles nationales (ENN) révèlent des prévalences élevées de malnutrition aiguë (MA) et chronique (MC) avec des disparités au niveau régional. En 2021, selon l'ENN ces prévalences étaient respectivement de 9,7% et 21,6% ; ces résultats sont tous au-dessus du seuil recommandé par l'OMS<sup>1</sup>.

Face à cette situation préoccupante, le gouvernement s'est engagé dans une dynamique de renforcement de la coordination par l'adoption d'une approche multisectorielle de la nutrition. Ainsi, il a été mis en place en 2007 le Conseil national de concertation en nutrition (CNCN) devenu le Conseil national pour la nutrition (CNaN), qui est un cadre de concertation et d'aide à la décision en matière de nutrition. L'un des enjeux majeurs de l'amélioration de l'état nutritionnel de la population est de disposer d'informations fiables et pertinentes en temps opportun, susceptibles d'aider à la prise de décisions optimales en faveur de la nutrition.

La mise en place d'un dispositif capable d'identifier, de compiler et d'analyser les données provenant de sources diverses dans tous les secteurs s'est avérée pertinente. Dans cette perspective, le Burkina Faso s'est engagé en fin 2017, avec l'appui de la Commission européenne, la fondation Bill and Melinda Gates (BMGF) et le Département du développement international du Royaume-Uni (DFID), à la mise en place d'une Plateforme Nationale d'Information pour la Nutrition (PNIN). Elle vise à renforcer le système d'information et à améliorer la capacité d'analyse des données existantes en vue de mieux orienter la prise de décisions. De façon opérationnelle, cette initiative se traduit par l'établissement des relations entre les indicateurs nutritionnels et tout investissement en matière de nutrition afin de mieux comprendre et orienter les choix stratégiques et prioritaires.

La mise en œuvre de cette plateforme a permis d'engranger d'importants acquis.

Pour éviter que les effets de ce Projet mis en œuvre depuis 2018 ne s'estompent après son exécution, dans sa conception, les acteurs de mise en œuvre du Projet sont constitués pour l'essentiel de structures quasiment pérennes. Toutefois, cette démarche ne serait pas suffisante pour pérenniser les efforts du projet. En conséquence, la définition d'une démarche cohérente de pérennisation visant à évaluer et trouver les meilleures manières de mener à terme le projet avec des avantages durables s'impose. Elle devrait prendre en compte la préparation des acteurs pour assurer progressivement l'animation du dispositif mis en place tout en renforçant leurs capacités à maintenir leur rôle dans la durée. Ce mécanisme doit se traduire à terme par le maintien des effets positifs du changement introduit par la PNIN et l'institutionnalisation du dispositif.

Le présent document de pérennisation de la PNIN, élaboré dans cette perspective, est organisé autour des points suivants : (i) aperçu sur la PNIN, (ii) la démarche méthodologique de l'étude, (iii) le diagnostic de la mise en œuvre : les résultats de l'analyse des données collectées et (iv) le plan de pérennisation.

---

<sup>1</sup> Moins de 5% pour la MA et moins de 20% pour la MC

## **I. OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS DE L'ETUDE**

### **1.1.Objectifs de l'étude**

L'objectif général de cette étude est d'élaborer un plan de pérennisation des acquis de la PNIN.

De façon spécifique, il s'agira de :

- proposer un plan de pérennisation ;
- analyser les forces et les faiblesses de la PNIN ;
- proposer des stratégies nouvelles de mise en œuvre des activités afin d'en améliorer leurs performances.

### **1.2.Résultats attendus de l'étude**

Aux termes de cette étude, il est attendu ce qui suit :

- ✓ le rapport global de la consultation regroupant les éléments saillants de la mission,
- ✓ le rapport de l'étude sur la pérennisation de la PNIN,
- ✓ le plan de pérennisation de la PNIN finalisé,
- ✓ une présentation PowerPoint du plan de pérennisation.

## **II. LIMITE DE L'ETUDE**

La mise en œuvre de cette étude de pérennisation des acquis de la PNIN a connu quelques limites.

Ce sont principalement :

- la faiblesse de la taille de l'échantillon utilisée ne permettant pas de généraliser systématiquement les résultats obtenus mais donne cependant des indications et orientations sur les résultats de l'étude ;
- la période de réalisation de l'étude ne semble pas indiquée dans le cycle de vie du projet. Il est généralement indiqué de réaliser l'étude sur la pérennisation au cours de l'exécution du projet (2 à 3 ans) après son démarrage pour prendre suffisamment en compte les actions de pérennisation dans les différents plans de travail à exécuter ;
- la faiblesse du budget alloué à l'étude comparativement à d'autres pays et le temps trop court imparti pour sa réalisation ;

## **III. PRESENTATION DE LA PNIN**

L'initiative « Plateformes Nationales d'Information pour la Nutrition (PNIN) », portée par la Commission européenne, vise à aider les pays<sup>2</sup> à renforcer leurs systèmes d'information et leurs capacités d'analyse de données pour la nutrition, de manière à mieux étayer les décisions stratégiques auxquelles ils sont confrontés pour prévenir la malnutrition et ses conséquences.

Sur cette base, la PNIN vise à :

- influencer les prises de décisions par : (i) une meilleure compréhension des déterminants de la malnutrition, (ii) une description de la couverture des services, (iii) une comparaison par groupes de population ou par région et (iv) l'établissement de liens entre les moyens, les activités et les résultats des programmes liés à la nutrition ;
- mieux valoriser les données sous-utilisées du fait que : (i) les jeux de données existants sont dispersés et ne sont pas analysés conjointement, (ii) les rapports de routine ne sont

---

<sup>2</sup> *Burkina Faso, Niger, Côte d'Ivoire, Laos, Bangladesh, Ethiopie, Kenya, Guatemala, Ouganda*

pas conçus de manière à pouvoir répondre à des questions précises des décideurs et (iii) les analyses de données ne sont pas parfois liées au processus de prise de décision pour être utilisée et pour servir de base pour les décideurs politiques.

- identifier de nouvelles problématiques telles que les lacunes à combler dans les données disponibles (en collectant de nouveaux indicateurs, en réalisant des enquêtes ciblées, ...) et de nouvelles problématiques émergentes (l'augmentation de la prévalence de l'obésité, les problèmes d'alimentation spécifiques en milieu urbain, ...).

### **3.1.Objectifs de la PNIN**

L'objectif principal de la PNIN Burkina Faso est de renforcer le système d'information nutritionnelle et améliorer la capacité d'analyse des données existantes en matière de nutrition en contribuant à la réduction de la malnutrition chronique afin d'atteindre les cibles à l'horizon 2025.

Elle devrait permettre d'une part, de mieux informer les politiques publiques et l'ensemble des acteurs quant aux problèmes de nutrition et d'autre part de faciliter la planification et la prise de décisions stratégiques basées sur des évidences scientifiques.

De manière spécifique, la PNIN doit permettre de :

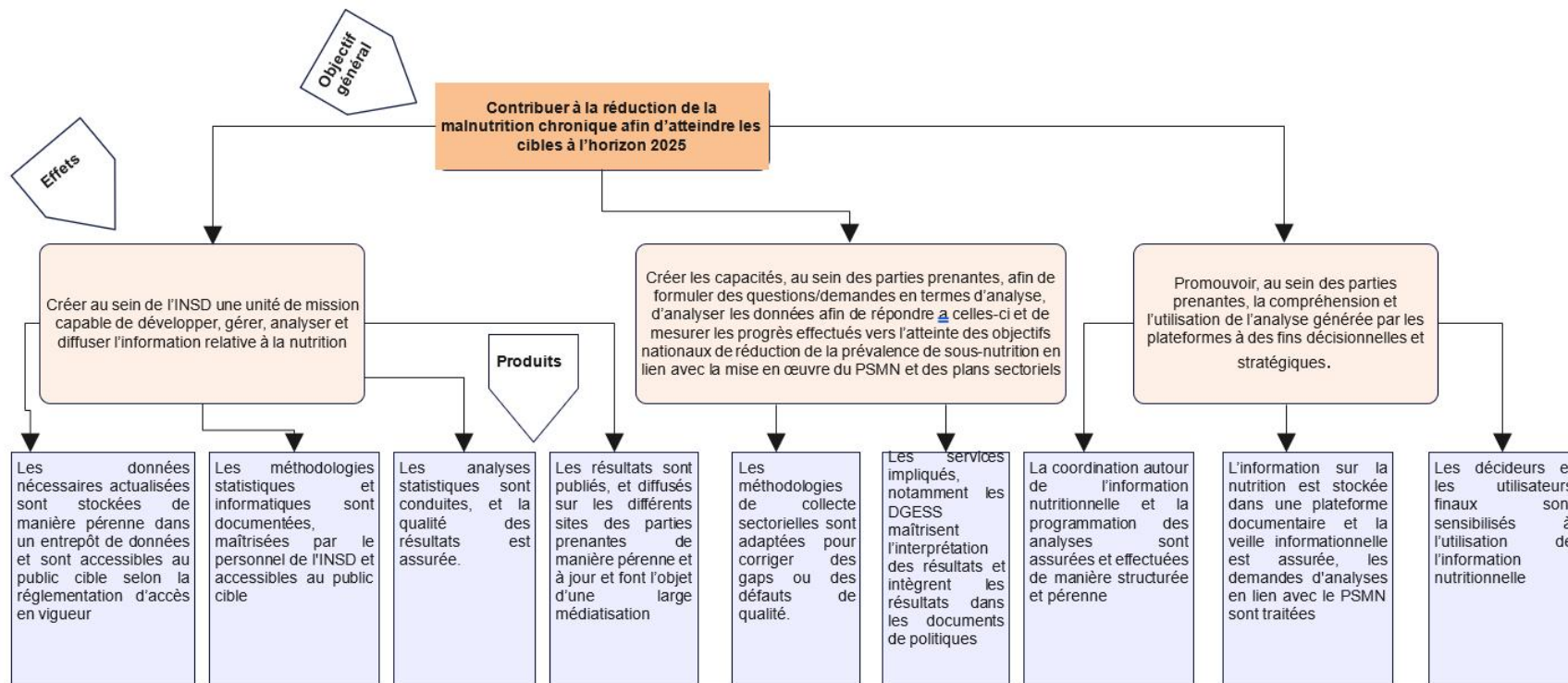
- créer une plateforme web de diffusion des résultats nationaux d'information pour la nutrition;
- gérer et analyser l'information et les données de tous les secteurs mettant en œuvre des interventions spécifiques et/ou sensibles à la nutrition pour répondre aux questions de priorités nutritionnelles ;
- communiquer et utiliser l'information pour orienter les décisions stratégiques en matière de politiques, de programmes, et des investissements dans la nutrition.

Il s'agit donc de : (i) relever des questions auxquelles les gouvernements ont besoin de réponses pour développer ou affiner les politiques et programmes ; (ii) rassembler les informations et données disponibles nécessaires pour répondre à ces questions y compris la littérature publiée, les indicateurs d'état nutritionnel et les informations relatives au contexte, les données sur les programmes et les investissements dans les différents secteurs ; (iii) analyser les données et interpréter les résultats à la lumière des connaissances actuelles pour répondre aux questions posées et de (iv) diffuser les résultats et les connaissances produits aux acteurs en charge de définir les politiques et mettre en œuvre les programmes.

### 3.2. Logique d'intervention

La logique d'intervention s'appuie sur la chaîne des résultats. L'objectif général est décliné en trois (03) objectifs spécifiques qui regroupent chacun des extrants. Des indicateurs d'impact permettent la mesure du niveau d'atteinte de l'objectif général. Les indicateurs des objectifs spécifiques et des extrants sont respectivement des indicateurs d'effet et de produit. La figure ci-après illustre la logique d'intervention du Projet.

Figure 1 : logique d'intervention du Projet



### **3.3.Principaux résultats attendus de la PNIN**

A terme, cette phase de la PNIN permettra d'enregistrer les principaux résultats ci-après :

- les données actualisées nécessaires sont stockées dans un entrepôt de données et sont accessibles au public cible à travers les sites institutionnels (INSD, CNS) ;
- les analyses statistiques sont conduites, la qualité des résultats est assurée, et le personnel formé pour assurer la durabilité des actions ;
- les méthodologies de collecte sectorielles et/ou d'enquêtes sont adaptées pour tenir compte des gaps ou des défauts de qualité ;
- la coordination concernant l'information nutritionnelle et la programmation des analyses sont assurées et effectuées de manière structurée et pérenne.

### **3.4.Durée, bailleurs et coût**

La plateforme PNIN du Burkina s'exécute pendant la période 2018-2022 pour une durée totale de 56 mois. Sa mise en œuvre est financée par la Commission européenne, le Département du développement international (DFID) du Royaume-Uni et la Fondation Bill and Melinda Gates à hauteur de 1 092 729 000 F CFA.

### **3.5.Bénéficiaires finaux et groupes cibles**

Les principaux groupes cibles visés par l'intervention de la PNIN sont : (i) l'Institut National de la Statistique et de la Démographie, (ii) le Conseil National pour la Nutrition, (iii) la Direction de la Nutrition du Ministère en charge de la santé, les Directions des études et des statistiques sectorielles des Ministères en charge de : la santé, de l'agriculture, de l'environnement eau et assainissement, de l'éducation, la protection sociale, le commerce et de la recherche.

Les bénéficiaires finaux se composent du Gouvernement, du Parlement, des partenaires techniques et financiers, de la société civile et des citoyens.

### **3.6.Démarche de mise en œuvre de la PNIN**

La PNIN est ancrée dans les institutions et les systèmes existants de coordination multisectorielle de la nutrition. L'analyse des données disponibles permet de générer des informations factuelles, à partir desquelles les parties prenantes peuvent orienter les politiques, les programmes et les investissements pour la nutrition.

Cette démarche s'inscrit dans un cycle opérationnel reposant sur trois (03) axes : (i) la formulation de questions suivant les priorités nationales ; (ii) l'analyse de données afin de répondre aux questions posées et (iii) la communication des résultats à tous les acteurs qui en ont besoin.

De façon pratique, il s'agit de :

- recenser les besoins d'information des différents secteurs mettant en œuvre des interventions spécifiques ou sensibles à la nutrition ;
- traduire ces besoins en questions d'analyse ;

- sélectionner une première liste de questions sur la base de critères préétablis ;
- retenir les questions d'analyse selon la disponibilité des données;
- analyser, présenter et valider les résultats ;
- diffuser les résultats aux acteurs et décideurs sous forme d'orientations et de recommandations.

Il convient de préciser qu'au cours de ce processus, de nouvelles questions peuvent émerger et le cycle recommence. Le processus doit aider à rendre les interventions des différents secteurs plus performantes pour améliorer la situation nutritionnelle en général et particulièrement réduire la prévalence de la malnutrition chronique.

Le plan cadre d'analyse permet de lancer les premières analyses. Ce plan a été construit à partir des questions prioritaires validées par le Groupe Pluridisciplinaire d'Orientation et de Prospective (GPOP) en juillet 2019 et du draft élaboré avec l'appui de l'assistance technique (AT) au projet PNIN

Ce cycle opérationnel est organisé autour de deux (02) composantes :

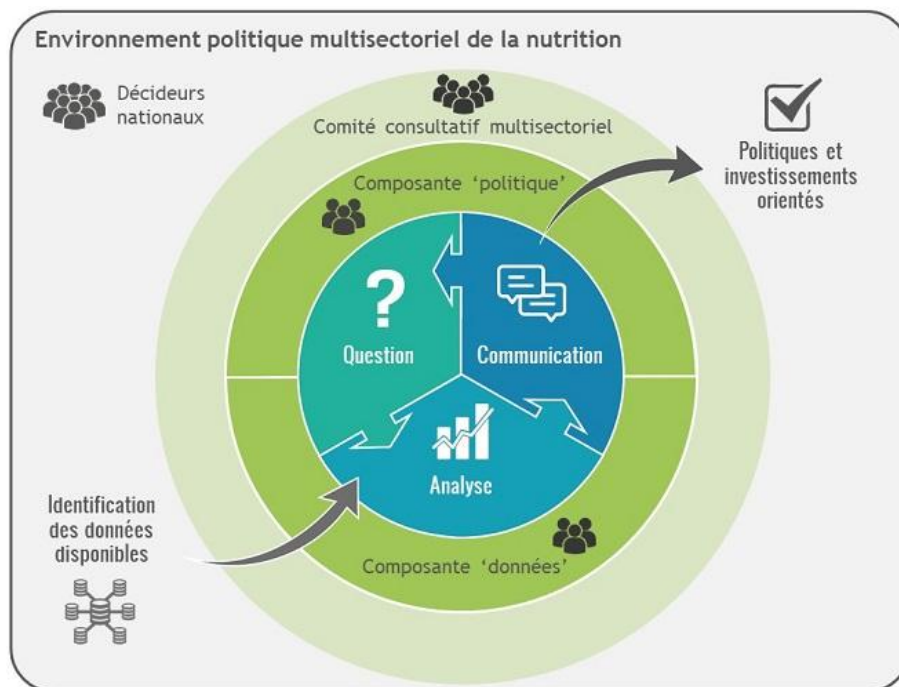
- la composante politique, dont les acteurs assurent l'organisation et la coordination du comité consultatif multisectoriel. Ces acteurs jouent un rôle essentiel dans la formulation des questions relatives aux politiques, l'interprétation des résultats d'analyse des données, et la communication des conclusions ;
- la composante données, dont les acteurs regroupent et centralisent les données multisectorielles dans une base de données et procèdent à leur analyse.

Ces deux composantes sont placées sous la responsabilité d'organisations nationales. L'équipe nationale de la PNIN est composée de membres du personnel des organisations partenaires nationales, d'agents contractuels et de conseillers techniques. Elle assure la mise en œuvre de l'approche PNIN au sein des deux composantes précitées.

Le comité consultatif multisectoriel de la PNIN accompagne l'équipe opérationnelle, approuve ses travaux et veille au maintien de la communication entre la PNIN et les dispositifs multisectoriels nationaux relatifs à la nutrition.

L'approche PNIN est illustrée par la figure ci-dessous :

**Figure 2 : le cycle opérationnel de la PNIN**



Source : <https://www.nutrition.bf/apropos/pnin> | PNIN (nutrition.bf)

### 3.7. Organisation de la PNIN

L'exécution technique du projet est assurée par l'INSD qui est chargé de créer et mettre en œuvre l'outil statistique au cœur de l'analyse de la plateforme. Il héberge la composante "données".

Le pilotage stratégique de la plateforme est assuré par le CNaN à travers le ST-NUT qui est responsable de la coordination de la politique nationale multisectorielle de nutrition (PNMN).

Les analyses sont guidées et encadrées par le Groupe Pluridisciplinaire d'Orientation et de la Prospective (GPOP), mis en place grâce à cet effet et est chargé de faire le lien entre la plateforme et la prise de décision, notamment au niveau de l'instance de pilotage de la PNMN, en particulier le CNaN.

Une équipe de gestion du Projet est mise en place et composée des profils ci-après :

- trois coordinateurs du projet PNIN ;
- un statisticien principal ;
- deux analystes de données ;
- un nutritionniste, analyste principal
- un administrateur de bases de données ;
- un gestionnaire de subvention ;
- un communicateur ;
- un expert en coordination multisectorielle et en formulation des politiques ;
- des chargés d'appui au niveau sectoriel ;
- un informaticien développeur d'applications ;

- d'autres experts (spécialiste dans les thématiques sectorielles, eau potable, agriculture, ..) ;

L'assistance technique au niveau global est gérée par C4N, une action multi-donateurs entre la Commission Européenne (CE) et le Ministère Fédéral Allemand de la Coopération Economique et du Développement (BMZ). C4N fait partie du programme du BMZ "Knowledge for Nutrition" (K4N) et est mis en œuvre par la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ).

### **3.8.Dispositif institutionnel**

Le dispositif institutionnel de mise en œuvre comprend les structures suivantes :

#### **3.8.1. Le Conseil National pour la nutrition**

C'est un organe consultatif en matière de nutrition. Son secrétariat technique est assuré par un comité technique. Il est envisagé à terme que le CNaN s'appuie sur un secrétariat permanent (SP) sous l'autorité du président du Faso.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la PNIN, le CNaN a pour rôle de :

- mobiliser les cadres pour la mise en œuvre des activités de la PNIN;
- élaborer les termes de référence des activités qui sont sous sa responsabilité ;
- contribuer, le cas échéant, à l'élaboration des termes de référence des études complémentaires ;
- participer aux sessions de formation organisées par l'INSD ;
- mettre en place le GPOP pour assurer la tenue régulière des réunions ou ad hoc et en assurer le secrétariat ;
- assurer l'élaboration du plan pluri annuel d'analyse et par la suite en assurer le suivi à travers le GPOP ;
- mettre à disposition l'ensemble de la documentation disponible afin d'en assurer la diffusion ;
- élaborer et transmettre à l'INSD les TDRs des activités à travers le ST-Nut en vue de leurs réalisations ;
- assurer l'identification du public cible, des formations des utilisateurs et l'organisation des activités au niveau déconcentré.

#### **3.8.2. L'Institut national de la statistique et de la démographie**

L'INSD est un établissement public à caractère administratif dont les missions à lui assignées dans le cadre de la PNIN sont :

- mettre à disposition le personnel permanent et contractuel prévu dans le document de subvention ;
- mettre à la disposition du ST-Nut l'expert en coordination multisectorielle et en formulation des politiques prévu au titre de la subvention ;
- fournir les appuis techniques ponctuels nécessaires à l'endroit des parties prenantes ;



- acquérir pour le compte de la DN, le matériel prévu au titre de la subvention ;
- recruter les formateurs et organiser les formations à l'attention des parties prenantes conformément aux actions prévues dans le document de subvention ;
- planifier, organiser et réaliser les différents ateliers techniques à savoir : les ateliers d'analyse et d'interprétations ;
- assurer la reproduction des documents physiques relatifs aux actions de la PNIN ;
- mettre en place une unité de gestion chargée de la gestion administrative et financière de l'ensemble des activités ;
- assurer le rapportage des activités et le secrétariat du Comité de suivi.

### 3.8.3. Directions générales des études et des statistiques sectorielles des secteurs concernés

Elles assurent les fonctions de production des statistiques, d'études économiques ou sociales, de programmation et de suivi des politiques publiques. Dans le cadre de la PNIN, elles sont chargées de la mobilisation des cadres pour la mise en œuvre des activités de la plateforme et de participer aux sessions de formation organisées par l'INSD.

### 3.8.4. Groupe pluridisciplinaire d'orientation et de la prospective

Il s'agit d'un organe consultatif dont le rôle est d'assurer l'identification des thèmes d'analyse, de valider les résultats et plus généralement d'assurer la prise en compte des résultats de la plateforme dans le pilotage de la politique sectorielle. De manière spécifique, il est chargé de : (i) coordonner les activités d'élaboration du plan d'analyse et ses déclinaisons annuelles et notamment dégager les questions / demandes des décideurs pour leur reformulation en question d'évaluation et hypothèse de travail d'analyse ; (ii) procéder à la vérification de la qualité des résultats et (iii) émettre des recommandations sur les messages qui doivent être adressés aux niveaux supérieurs de concertation.

### 3.8.5. Comité de suivi

Le Comité de suivi est un organe du projet chargé d'examiner les rapports établis au titre de la subvention, de suivre les indicateurs du cadre logique, de prendre toutes les décisions relatives à la bonne marche du projet. Il est constitué de : l'INSD ; le ST-Nut ; de représentants des DGESS des Ministères sectoriels concernés (Agriculture, Santé, Education, Protection sociale, etc.) et la Délégation de la Commission européenne (à titre d'observateur).

### 3.8.6. Cellule d'appui Globale

La Cellule d'appui Globale (GSF) est un partenaire technique du projet de la plateforme. Elle a une fonction d'appui technique et stratégique sur l'ensemble des pays et à ce titre, contribue en cette capacité à la mise en œuvre du projet au Burkina Faso. Elle assure aussi une fonction 'normative' entre les pays intervenant pour assurer la mise en œuvre de spécifications et directives communes aux plateformes indépendamment du contexte. Elle agit notamment en développant des

formations/spécifications qu'elle met en œuvre directement, soit par le biais des assistants techniques qui en ont la charge selon qu'il s'agit plus des aspects d'exécution technique et/ou stratégique et politique. Elle mobilise également pour le bénéfice des acteurs au niveau national les collaborations avec des partenaires clés, afin d'assurer la cohérence entre les différentes initiatives sur les questions de suivi et redevabilité en matière de nutrition.

#### **IV. DEMARCHE METHODOLOGIQUE DE L'ETUDE**

La démarche méthodologique utilisée a été conforme aux orientations des termes de références (TDR) qui voudraient que l'étude soit conduite de manière consultative et inclusive avec les parties prenantes de la PNIN. Elle a aussi tenu également compte des conclusions de la rencontre de cadrage de l'étude. Elle s'est fondée sur l'établissement de l'état des lieux de la mise en œuvre du projet pour : (i) analyser les forces, faiblesses, opportunité et menaces, la démarche de mise en œuvre et les parties prenantes ; (ii) dégager les principaux enjeux et défis et (iii) construire un plan de pérennisation des acquis qui est la planification des activités de pérennisation qui doivent accompagner le PNIN autour des concepts clés de maintien des effets produits, de l'institutionnalisation dans de structures pérennes et le renforcement des capacités des parties prenantes. Une analyse approfondie des facteurs déterminants de la pérennisation des acquis et une conceptualisation ont abouti à l'élaboration d'un plan de pérennisation de la PNIN. L'étude a été conduite suivant les étapes ci-après :

##### **4.1. Rencontre de cadrage**

Elle a permis d'harmoniser la compréhension des TDR et d'échanger avec le comité technique de suivi de l'étude sur la méthodologie proposée. En marge de cette rencontre, une documentation a été mise à la disposition du Consultant pour exploitation. Elle a été sanctionnée par un rapport de démarrage prenant en compte les orientations du cadrage. Par ailleurs, des séances de travail ont eu lieu avec l'unité de coordination du projet pour recueillir des informations complémentaires sur le projet, sa démarche, son niveau d'exécution et les acteurs clés sur le terrain.

##### **4.2. Revue documentaire**

La revue documentaire a permis d'exploiter l'ensemble de la documentation disponible sur le Projet. Aussi, elle a permis d'obtenir des données secondaires, d'affiner la méthodologie et de concevoir les outils de collecte, les grilles d'analyse des données et d'identifier les acteurs de terrain à rencontrer pour la collecte des données.

Ces documents ont été obtenus auprès de l'équipe de coordination de la PNIN et par exploitation de son application web. La revue a aussi concerné des études similaires qui ont été des sources d'inspiration pour échanger avec les acteurs pour des propositions pertinentes et a couvert pratiquement toute la durée de l'étude.

### 4.3. Collecte des données

L'atteinte des résultats escomptés de cette étude nécessite la conduite d'une collecte de données surtout qualitatives qui servira d'input à l'élaboration d'un rapport diagnostic des cinq années de mise en œuvre de la PNIN.

Au regard du nombre, de la diversité des acteurs et de la durée de l'étude, il a été privilégié la collecte mobile des données auprès de l'ensemble des membres GPOP et de l'équipe de coordination (cf. outil de collecte en annexe). La liste des membres du GPOP que nous avons reçu comptait 32 membres dont 25 disposait d'adresse email. Le questionnaire a été adressée à ces derniers et seulement six (06) ont retourné le formulaire renseigné. Cinq (05) membres de l'équipe ont réagi à la collecte que la douzaine de personnes destinataires du questionnaire.

Le tableau ci-après donne le détail de personnes qui ont retourné le questionnaire renseigné.

**Tableau 1 : Liste de personnes ayant participé à la collecte mobile**

N°	Structure	Nombre de participants
01	PNIN	06
02	FAO	01
03	Nutrition	01
04	Université	02
05	SE-CNSA	01
06	MARAH	01
<b>Total</b>		<b>11</b>

Pour les interviews des acteurs clés afin de requérir leurs appréciations de la mise en œuvre de la PNIN et leurs propositions de pérennisation des acquis, un guide d'entretien a été utilisé. L'échantillonnage à choix raisonné suivant la disponibilité des acteurs a permis de toucher douze (12) personnes dont la répartition par structure est donnée dans le tableau suivant.

**Tableau 2 : Liste de personnes interviewées**

N°	Structure	Nombre de participants
	PNIN	04
	STAN	05
	UNICEF	01
	SP/CNPS	01
	FAO	01
<b>Total</b>		<b>12</b>

Les points abordés lors de ces interviews étaient entre autres : (i) la capacité d'analyse de données, (ii) les acquis et l'impact de sessions de formation et renforcement de capacités, (iii) l'effet des demandes de statistiques de la PNIN sur leur niveau de production (iv) le niveau d'utilisation et la qualité des produits de la PNIN, (v) les forces et faiblesses, (vi) l'identification des aptitudes et les systèmes/mécanismes à développer pour la viabilité de la plateforme.

#### **4.4.Traitement et Analyse des données**

Les données collectées ont été traitées et analysées avec les logiciels Sphinx, Excel et Word. Les données collectées à travers kobotoolbox ont été exportées sur Excel pour faciliter le traitement. Cette étape a permis l'organisation des données et des analyses appropriées.

#### **4.5.Validation du rapport**

Il s'est agi pour l'essentiel de la prise en compte des orientations et amendements de l'équipe de coordination pour produire la version provisoire du rapport de l'étude de pérennisation. Cette version a été restituée à deux niveaux : :

- une première restitution à une équipe restreinte de la PNIN qui a formulé des observations ;
- une deuxième restitution et de validation qui a regroupé un plus grand nombre de participants. Les contributions ont été reversées au consultant pour prise en compte dans la perspective de l'amélioration du document.

#### **4.6.Finalisation des livrables**

La version définitive du présent plan de pérennisation a intégré les observations issues des rencontres de restitution.

## **V. RESULTATS DE L'ETUDE**

### **5.1.Connaissance de la PNIN**

#### **5.1.1. Principaux acteurs de la PNIN**

La PNIN est un projet multisectoriel co-piloté par l'INSD et le ST-Nut. Elle mobilise dans sa mise en œuvre toutes les entités impliquées sur les questions de nutrition au Burkina Faso.

La coordination générale est assurée par le Directeur général de l'INSD appuyé par le Directeur de l'informatique et du management de l'information statistique (DIMIS) qui en assure la coordination technique. Quant à la coordination stratégique, elle est du ressort de la Secrétaire technique chargée de la multisectorialité pour la nutrition.

L'assistance technique a été déployée pendant la première année du projet à travers la mobilisation d'un conseiller statistique logé à l'INSD, un conseiller en formulation des politiques et en communication stratégique pour accompagner le CNaN et d'un conseiller en technologies de l'information et de la communication (base de données, développement internet) n'a pu être mobilisé.

Le tableau ci-après présente les profils du personnel recruté de l'équipe de la PNIN

**Tableau 3 : Profils du personnel de l'équipe de la PNIN**

N°	Profil	Nombre	Structure d'affectation	Observations
1	Gestionnaire	1	INSD	Recruté en 2019
2	Analyste principal	1	INSD	Recruté en 2019
3	Expert en coordination multisectorielle et en formulation des politiques	1	ST-Nut	Recruté en 2020
4	Statisticien	2	INSD	Recruté en 2021
5	Informaticien gestionnaire de base de données	1	INSD	Recruté en 2021
6	Informaticien développeur d'applications	1	INSD	Recruté en 2021
7	Communicateur	1	ST-Nut	Recruté en 2021

En plus du personnel recruté, des agents de l'INSD et du ST-Nut ont été mobilisés en fonction des besoins au profit du projet, si fait que le retard dans la mise en place de toute l'équipe n'a pas été trop perceptible. Les points focaux sectoriels ont été également des acteurs de mise en œuvre de la PNIN.

En ce qui concerne certaines thématiques spécifiques (eau potable, agriculture, etc.), ils sont intervenus et le besoin de recruter des spécialistes pour des contrats de prestations de courte durée s'est alors avéré inopportun.

Cette situation montre à souhait l'appropriation de la PNIN par ces institutions. Sous leur leadership, les premières analyses ont été réalisées sans que l'équipe du projet ne soit mise en place. Leur contribution a été déterminante au côté de l'équipe. Une évaluation financière de leur intervention doit être faite pour une meilleure appréciation de la contribution de l'Etat en plus du calcul de la valeur locative des bâtiments et équipements utilisés.

Dans le cadre de la gouvernance, il serait indiqué de renforcer les effectifs pour soutenir l'équipe de Projet et ainsi évoluer progressivement vers un transfert de compétence vers ces institutions. Les profils requis sont entre autres ceux de communicateurs, d'informaticiens, de nutritionnistes et de statisticiens. Le plan de mobilisation et ou de recrutement devra intégrer les besoins spécifiques de l'INSD et du ST-Nut.. Par ailleurs, les capacités des DGESS des secteurs concernés doivent également être renforcées.

L'utilisation des véhicules mis à disposition a été mutualisée pour faciliter l'exécution des activités régaliennes des structures.

L'inscription de l'organisation de la PNIN dans un dispositif existant a été gage de l'atteinte de résultats probants.

La PNIN est un utilisateur de données secondaires des secteurs concernés par la nutrition. Dès lors, les capacités de production régulière de données de qualité sont décisives pour des analyses appropriées. Un catalogue des principales sources de données en nutrition au Burkina Faso a été élaboré en mars 2020 par secteur thématique. Il concerne d'une part l'Institut National de la Statistique et de la Démographie et d'autre part les secteurs de : (i) la santé, (ii) l'eau, hygiène et de l'assainissement, (iii) la protection sociale, (iv) la sécurité alimentaire, et (v) l'éducation. Des points focaux ont été désignés au niveau des secteurs ministériels pour faciliter la collecte des données et des analyses se rapportant aux questions de recherche. A cet effet, ils ont bénéficié de renforcement de capacités.

Quoique ces secteurs aient été impliqués dans l'identification et la validation des indicateurs, des difficultés ont été rencontrées dans la collecte des données. Il serait souhaitable que des plaidoyers soient conduites auprès des DGESS des secteurs concernés pour une implication des premiers responsables pour la collecte, le traitement et la mise à jour de certaines bases de données.

L'insuffisance des allocations financières au niveau de certains secteurs fait que l'accent est mis sur la collecte de données plutôt que sur le traitement et l'analyse. C'est le cas du ministère en charge de l'agriculture dans des enquêtes permanentes agricoles et le recensement général agricole (RGA). Pour la viabilité des acquis de la PNIN, il serait indiqué que les capacités des secteurs à produire de microdonnées soient renforcées. Un mécanisme de partenariat pour la fourniture des données s'impose.

Si le suivi financier est bien assuré à travers le gestionnaire de l'équipe de coordination, le suivi évaluation sur le plan technique est resté peu visible en dépit de l'existence d'un cadre de résultats et d'indicateurs proposé par le document projet. Un cadre n'a pas été responsabilisé pour la capitalisation, l'élaboration et la mise à jour de tableaux de bord. Mais le suivi a été assuré par l'équipe technique PNIN, ce qui a permis de renseigner la matrice du cadre de rendement.

Le suivi continu de la mise en œuvre par l'Assistant technique principal recruté dans le cadre du Programme d'appui à la gestion publique et aux statistiques avait pour but de rendre compte à l'UE.

Il est indiqué que pour les prochaines phases de la PNIN, un responsable de suivi évaluation soit mobilisé pour une meilleure capitalisation des acquis de l'exécution de la PNIN.

Aussi doit-on noter que l'évaluation à mi-parcours qui devait permettre des réajustements pour booster la performance du Projet n'a pas été réalisée. L'évaluation finale si elle est réalisée pourrait proposer des orientations sur la base des leçons apprises pour éviter que les effets de la PNIN ne s'estompent. Pour cela des propositions d'actions de renforcement des capacités et de consolidation devront être mises en œuvre par les structures de pilotage et des partenaires pour consolider le plan de pérennisation.

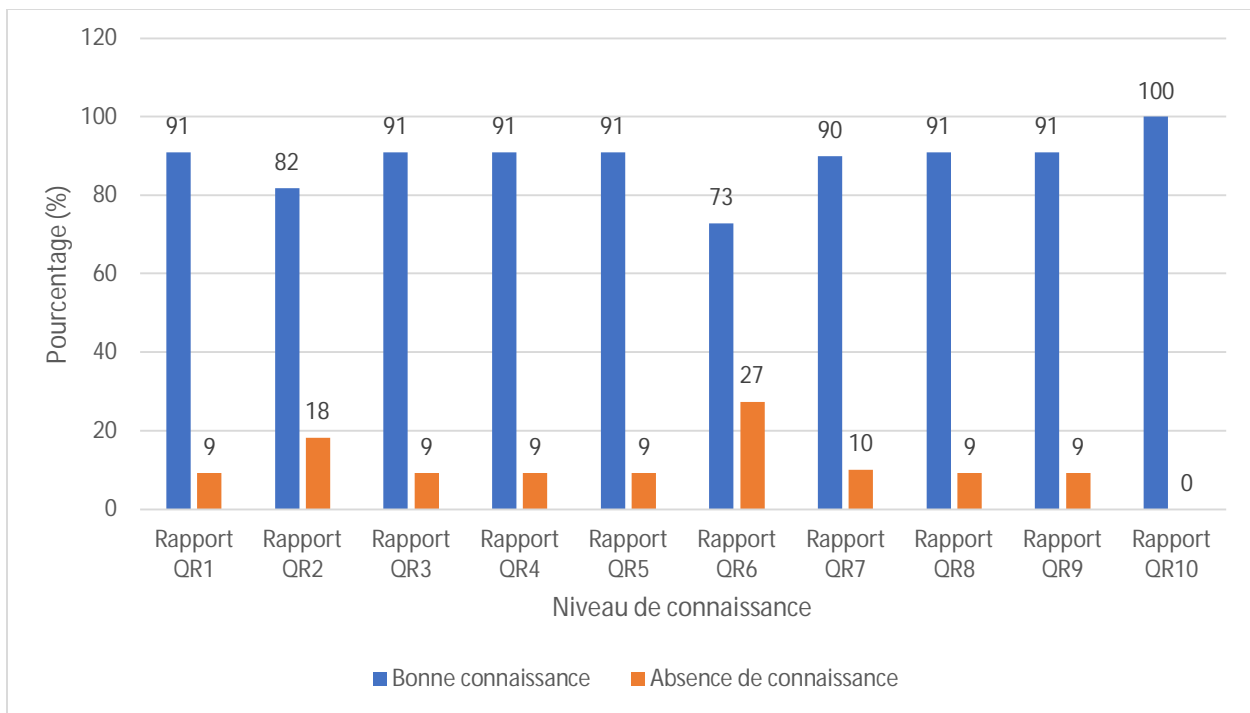
### 5.1.2. Connaissances de la substance des informations produites

Cette phase de la PNIN qui a duré dans la pratique 56 mois a été très enrichissante en termes d'acquis. Elle s'est traduite par les principales réalisations ci-après : (i) la création d'un entrepôt de données alimenté par les données d'enquêtes et de routine, (ii) l'élaboration et l'analyse de sept (07) questions de recherche, (iii) le renforcement des capacités des parties prenantes, (iv) la création d'un site web pour la diffusion des informations sur la nutrition et le développement d'une application mobile sur smartphones pour suivre les indicateurs du plan stratégique.

Les acteurs enquêtés ont une bonne connaissance de la PNIN. Ils affirment avoir connu le projet à travers leur structure (64%), le portail web (18%), la presse (9%) et sur recommandation d'un tiers (9%).

La figure suivante présente le niveau de connaissance du contenu des informations produites.

**Figure 3 : niveau de connaissances des personnes enquêtées sur le contenu des informations produites**



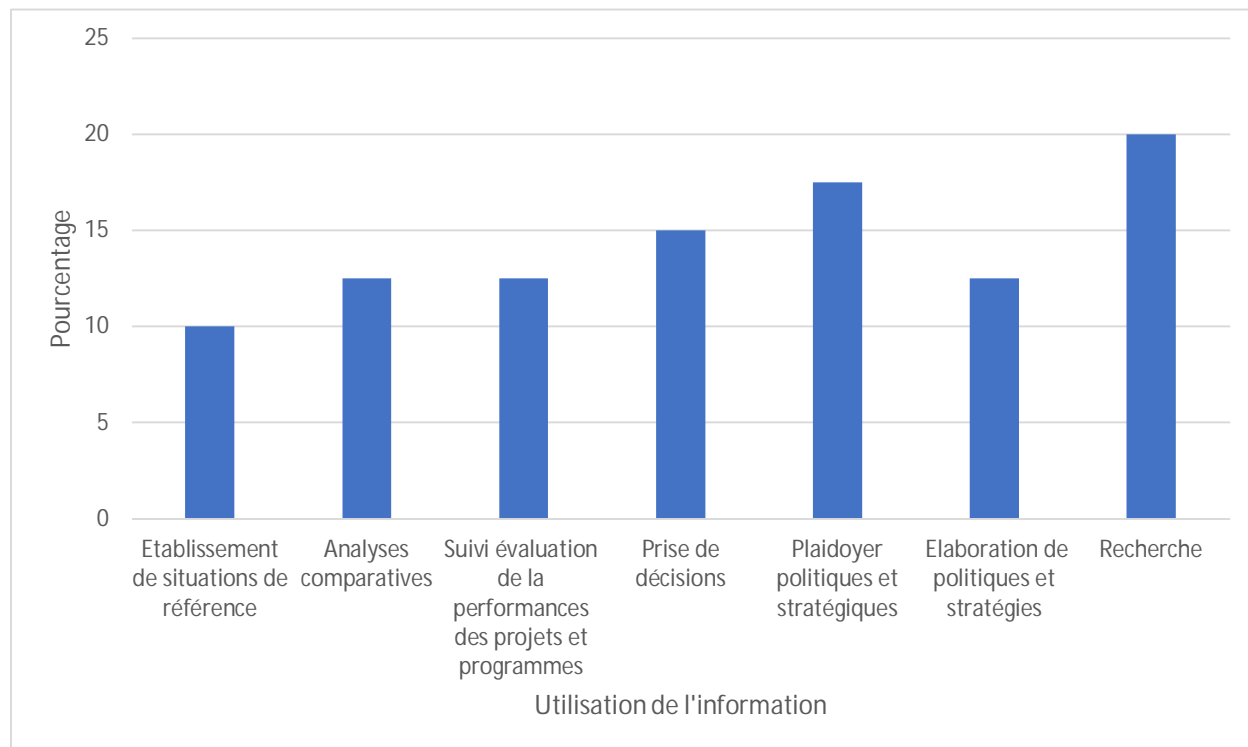
On note pour l'essentiel que les acteurs ont une bonne connaissance du contenu des informations produites. A titre illustratif, le rapport sur l'évolution des indicateurs ANJE et de la malnutrition chronique dans les régions de mise en œuvre du paquet promotionnel ANJE, Juin 2022 est connu de tous. Aussi pensent-ils que les documents sont pertinents par rapport à la problématique de la nutrition au Burkina Faso.

Les personnes enquêtées (64%) ont servi de canal à la diffusion des informations produites.

### 5.1.3. Utilisation des données

Sur la question de l'utilisation des informations, on note qu'il utilisées à des fins différentes. La figure ci-après présente les principales utilisations des données de la plateforme.

**Figure 4: Utilisation des données de la plateforme**



Les informations sont beaucoup utilisées pour la recherche. Cela s'expliquerait par l'implication des étudiants pour certaines analyses.

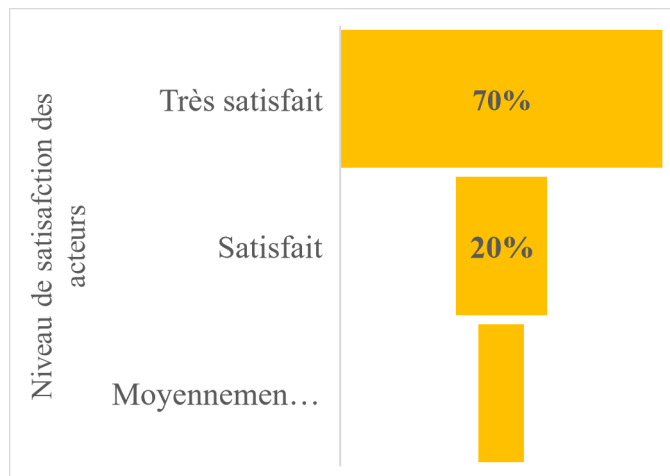
### 5.1.4. Niveau de satisfaction des acteurs

La quasi-totalité des acteurs (90%) sont satisfaits des performances du projet qui a réussi le challenge de rendre disponibles des informations fiables et pertinentes sur la nutrition au Burkina Faso.

La figure ci-après donne le niveau de satisfaction des acteurs.



**Figure 5: Niveau de satisfaction des principaux acteurs**



Il convient de préciser que le portail web de la PNIN ne permet pas de générer des statistiques sur les visiteurs. Au niveau sectoriel, en dehors des points focaux, le personnel méconnaît l'existence de cette plateforme qui est beaucoup utilisée par les étudiants. Sur cette base, on peut affirmer que l'utilisation de la plateforme est relativement faible. Ce qui pourrait expliquer la faible visibilité. Les informations produites revêtent un caractère assez technique et scientifique. Mais des messages clés existent pour faciliter la compréhension et la prise de décisions. Pour la visibilité, des outils de communication appropriés peuvent être conçus et outils webmarketing exploités.

Unanimement, les enquêtés s'accordent pour dire que la plateforme a facilité l'accès à l'information sur la nutrition au Burkina Faso, même si l'information ne couvre pas l'ensemble des besoins des utilisateurs. En effet, les utilisateurs ne peuvent soumettre de besoins en dehors des questions de recherche formulées en début de Projet. Aussi, le portail web ne dispose pas de fenêtres pour l'expression de besoins et des suggestions. Les besoins d'informations relatives à la teneur en nutriments des aliments, aux modes de consommation alimentaires, aux comportements alimentaires à adopter sont jugés pertinents pour une nutrition de qualité. De ce fait, la plateforme ne peut s'étendre à ces informations, que si elles sont prises en charge par les questions de recherche. Il serait indiqué d'en tirer des leçons et prévoir au cours du cycle de vie plusieurs phases de formulation de questions de recherche et l'ouverture des analyses à des besoins spécifiques d'initiatives de développement. L'adjonction de modules supplémentaires au niveau du portail web serait un atout.

#### 5.1.5. Couverture des besoins d'informations sur la PNIN

L'unanimité se dégage sur le fait que la PNIN ait facilité l'accès à l'information sur la nutrition au Burkina Faso. Toutefois 45% des personnes enquêtées estiment que l'information ne couvre pas l'ensemble des besoins des utilisateurs. Il conviendrait de préciser que les analyses sont faites dans le cadre de la formulation de questions de recherche même si 73% des acteurs pensent que la

plateforme peut être extensible à toute nouvelle expression de besoin d'information. L'existence de besoins d'informations non couvertes est révélatrice de la nécessité de pérennisation de la PNIN en plus des besoins de mise à jour de certaines données produites. Il est évoqué entre autres les données sur la surnutrition et les carences en vitamine A et les causes de l'état de malnutrition par région. En général, la tendance qui se dégage est la prise en compte davantage des études qualitatives.

#### 5.1.6. Renforcement des capacités

Les principales parties prenantes ont bénéficié de renforcement des capacités conformément aux données consignées dans le tableau ci-après :

**Tableau 4 : Situation détaillée de la mise en œuvre des formations**

Thématiques	Année	Nombre de participants		Principaux bénéficiaires
		Prévus	Présents	
Elaboration de protocoles de recherche	2020	25	25	ST-Nut
Concepts de base en nutrition et ses systèmes de mesure	2020	45	34	ST-Nut
Techniques de rédaction et de communication	2021	25	25	Equipe technique de la PNIN et les communicateurs
Outil LiST	2021	28	27	Equipe technique PNIN
Développement CSPro Mobile (module 1 : initiation)	2021	25	25	Acteurs
Développement CSPro Mobile (module 2 : approfondissement)	2021	25	25	Acteurs
Archivage des microdonnées avec l'outil NADA	2021	25	25	Acteurs
Développement mobile	2021	25	25	Personnel des DSI des ministères et institutions partenaires
Analyse et suivi budgétaire de la nutrition	2022	57	35	Acteurs de la nutrition
Formation à la conception et à l'administration de base de données	2022	27	17	Cadres de l'INSD et structures partenaires

Thématiques	Année	Nombre de participants		Principaux bénéficiaires
		Prévus	Présents	
Datamining et techniques d'anonymisation des données	2022	27	26	Cadres de l'INSD et structures partenaires
Analyse des données avec Excel et SPSS	2020	25	22	Cadres de l'INSD et DGESS des structures partenaires
Formation sur le leadership et l'engagement en faveur de la nutrition	2021	27	21	Acteurs de la nutrition
Formation à l'administration du site de PNIN	2022	15	14	Equipe PNIN, acteurs INSD et ST-Nut

Les formations ont ciblé les aspects clés de l'intervention de la PNIN qui sont entre autres : la production de données sectorielles, la création et la mise à jour de base données, la rédaction et communication, la nutrition et les systèmes de mesure.

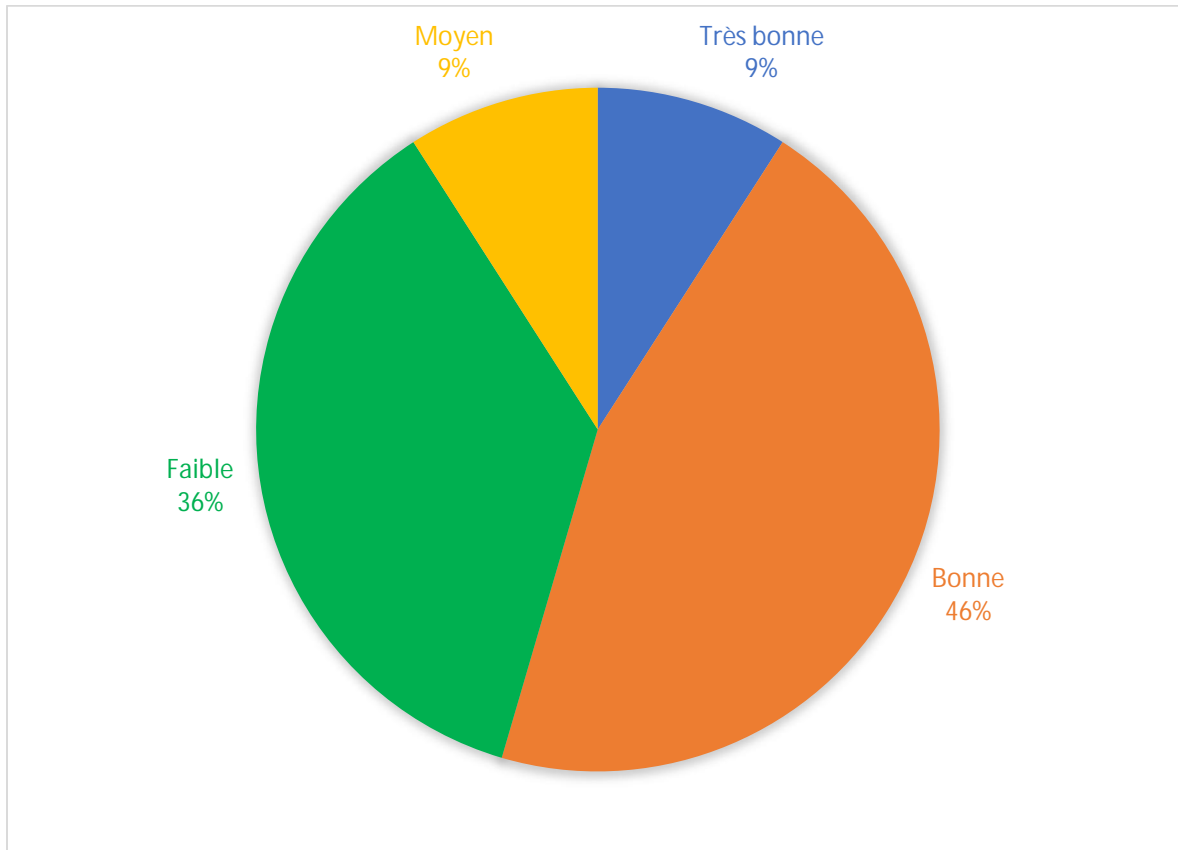
Ces sessions ont contribué à améliorer les aptitudes des acteurs dans la production, l'analyse des données et la diffusion des informations. En effet, plus de la moitié des personnes interrogées déclarent avoir une bonne aptitude pour conduire les analyses (cf. figure ci-après). Ces acteurs (55%) estiment être à même d'animer des sessions de formation sur ces thématiques dans le futur et il serait indiqué dans une logique de durabilité des acquis de reconduire certaines sessions et de prévoir le recyclage après une évaluation de leurs aptitudes sur les thématiques concernées.

Ceux qui n'ont pas noté d'amélioration sont ceux n'ayant pas participé aux sessions de renforcement de capacités.

Ceux qui présentent de faibles aptitudes expliquent cette situation par leur non assiduité aux sessions d'analyses. Il arrive que les sectoriels n'envoient pas le même représentant.

Il ressort de nos investigations que ces insuffisances méritent d'être comblées pour améliorer la performance globale d'analyse.

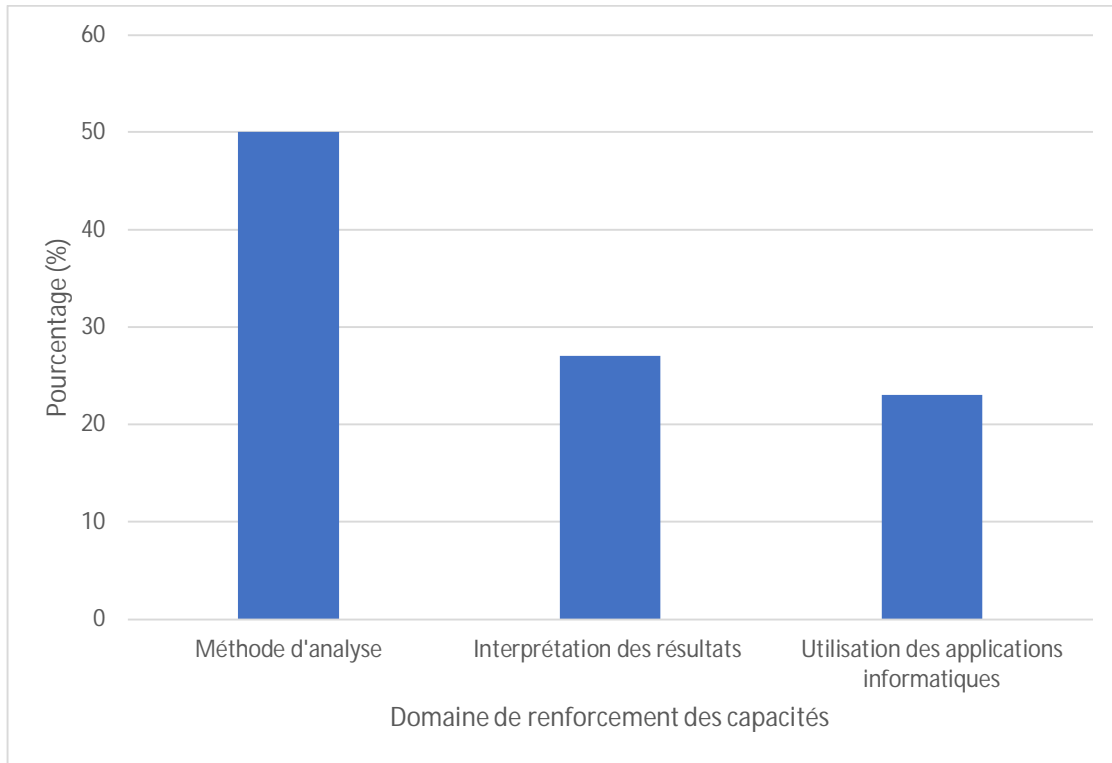
**Figure 6: Niveau d'aptitudes pour les analyses**



Plus de 50% des acteurs présentent de bonnes aptitudes pour la conduite de nouvelles analyses.

En plus du paquet de renforcement des capacités déployé, les nouveaux besoins de formation exprimés par les acteurs sont présentés dans la figure ci-après.

**Figure 7: Besoins de renforcement des capacités**



Il faut faire remarquer que les formations tout comme l'assistance technique ont été déployées dans une logique de transfert de compétence. Cependant, la mobilité du personnel des secteurs concernés nécessite le renforcement de capacités régulier. Ce qui permettra aux statisticiens de mieux cerner les concepts de base de la nutrition et aux nutritionnistes de maîtriser les outils d'analyses statistiques pour une meilleure conduite des analyses plus pointues.

#### 5.1.7. Processus de production des informations

Conformément au cycle opérationnel de la PNIN, la production des données est bâtie essentiellement sur les analyses des questions de recherche.

La formulation des questions a été faite suivant une démarche participative et itérative.

En effet, le processus de production d'informations a commencé avec l'équipe de coordination de la PNIN et les membres de la Cellule d'appui Globale qui après un renforcement des capacités ont établi une première liste de questions.

Le même processus a été reconduit en l'élargissant cette fois-ci aux Directions générales des études et des statistiques sectorielles (DGESS) et aux points focaux nutrition des secteurs clés du plan stratégique multisectoriel de nutrition (agriculture, santé, éducation, protection sociale, eau et assainissement).

Les propositions issues de ces deux sessions ont été examinées et reformulées par l'équipe PNIN pour dresser une série de questions suivant les critères de pertinence, de disponibilité des données, mais aussi de l'existence de fenêtres d'opportunités d'utilisation des informations identifiées.

Les questions retenues ont été soumises à l'appréciation du GPOP qui les a toutes validées. Sur la base de ces questions et des conclusions des missions de l'assistance technique, le plan cadre d'analyse a été finalisé en collaboration avec l'équipe PNIN, l'expert GSF en mission au Burkina, l'Assistant technique statistique basé à l'INSD et des représentants des secteurs concernés par la première liste de questions prioritaires. Ce plan cadre, outre les questions validées a permis de présenter la situation nutritionnelle par région, pour une action mieux ciblée et coordonnée et investiguer certaines relations de causalités connectées avec la malnutrition, présente comment les analyses seront conduites.

Au total, sept (07) questions ont été retenues pour ce premier cycle opérationnel. Le tableau ci-après dresse la liste des questions et sous questions (cf. annexe2).

Pour chaque question, des analyses ont été conduites et sanctionnées par la production de documents dont la qualité est jugée très satisfaisante par les utilisateurs.

Cependant, il faut noter que certaines questions de recherche ont subi quelques modifications. C'est le cas de la question 6 « Quelle est l'évolution des indicateurs ANJE dans les régions où la couverture du paquet promotionnel ANJE est mise en œuvre depuis 2015 ? » qui a été modifiée comme suit « Evolution des indicateurs ANJE et de la malnutrition chronique dans les régions de mise en œuvre du paquet Promotionnel ANJE ? » dans le cadre de la sous-question 1.4 de la première question de recherche « Quelle est l'évolution de la carence en vitamine A chez les enfants de 0-59 mois de 1993,1998,2003, 2010, 2014 par région au Burkina ? » peu de données étaient disponibles pour apprécier la situation de la carence en vitamine A chez les enfants de 0 à 59 mois. Autrement dit, l'analyse de cette sous-question, tout comme la sous-question 1.5 « l'évolution de la surcharge pondérale chez les enfants de 0-59 mois de 2009 à 2018 », l'on note une absence de données nationales sur la prévalence de la carence en vitamine A et des autres micronutriments (iode, zinc).

Le faible accès/disponibilité de certaines micro données n'a pas permis d'approfondir certaines analyses. En plus, la mobilité des représentants de certains secteurs a affecté par moment le processus d'analyse. Pour une meilleure prise en compte des besoins réels des secteurs, gage de leur engagement à fournir des micro données à temps, il est important qu'ils soient exprimés/validés à travers des concertations internes. Un mécanisme peut être mis en place pour que l'avis du représentant soit celui du secteur qu'il représente. Une concertation à l'interne devra être organisée dans chaque secteur pour évaluer la disponibilité et les aptitudes à fournir les micro données d'une part et s'assurer que la question réponde à un besoin réel d'autre part.

La durée des analyses a varié entre deux (02) à trois (03) mois en fonction de la spécificité de la question. Le cumul des étapes d'analyses est de 25 jours. La mobilisation des micro données et la faible motivation des membres GPOP sont des déterminants sur lesquels, il faut agir pour réduire cette durée et démultiplier le nombre de cycle de formulation. Le personnel tant au niveau de l'équipe de coordination de PNIN que du Secrétariat technique chargé de la multisectorialité pour la nutrition doit être étoffé et davantage motivé pour réduire la mobilité qui affecte entre autres l'efficacité de la mise en œuvre du projet. Les recrutements dans le cadre de la 2ème doivent permettre à terme un transfert de compétence aux cadres des structures de coordination.

Au regard de l'importance de la nutrition dans le développement socio-économique, la PNIN pourra aussi envisager l'ouverture à plus de besoins des secteurs, des projets et programmes en essayant d'agir sur le format actuel. Il pourra s'agir de prestations spécifiques dans le sens de l'évaluation de la mise en œuvre des certains projets en matière de nutrition.

#### 5.1.8. Diffusion et utilisation des données

Il a été mis en place une plateforme d'hébergement et de diffusion de l'information nutritionnelle. Une vingtaine d'études est disponible dans la plateforme de même que des indicateurs de nutrition. Deux sous-plateformes permettent de diffuser d'une part, les indicateurs généraux sur la nutrition et d'autre part, les indicateurs de suivi-évaluation du Plan stratégique multisectoriel de nutrition (PSMN). Pour faciliter l'accès du public aux informations, aux micro-données et à la documentation sur la nutrition, un site WEB a été conçu. Ledit site est à l'adresse : [www.nutrition.bf](http://www.nutrition.bf).

Des supports de communication (communiqués de presse, messages clés et plaquettes d'information) sont élaborés et diffusés pour la valorisation des résultats d'analyse.

#### 5.1.9. Financement de la PNIN

Il convient de préciser que les ressources dans le cadre de la mise en œuvre de la PNIN ont été utilisées conformément aux orientations du document projet suivant quatre (04) grandes rubriques de dépenses données dans le tableau ci-après.

**Tableau 5 : les principales rubriques de dépenses**

Rubriques	Pourcentage (%)
Ressources humaines	21,95
Equipements et fournitures	12,27
Fonctionnement	14,87
Autres coûts, services	40,20
Coûts indirects	6,25
Imprévus	4,46

Le fonctionnement représente environ 15% de l'enveloppe globale du projet signe que le projet a accordé une importance aux investissements.

Un reliquat existant au niveau des charges de personnel serait dû à la mise en place tardive de l'équipe et des retards dans le remplacement du personnel partant. Les réajustements ont été autorisés à l'intérieur des rubriques. Cette flexibilité a permis d'améliorer l'efficacité du projet.

De façon générale, les analyses ont été réalisées en plusieurs étapes dont les durées moyennes sont consignées dans le tableau ci-après :

**Tableau 6 : Durée moyenne des étapes d'analyses**

N°	Etapes	Durée moyenne en jours
1	Elaboration des plans d'analyse	5
2	Production des tableaux et graphiques	5
3	Interprétation et la rédaction du rapport	10
4	Validation par le GPOP	5

Si les travaux devaient se dérouler en continu, il faut en moyenne 25 jours pour boucler l'ensemble des étapes d'une analyse.

Le coût des analyses varie d'une question de recherche à l'autre selon le nombre d'acteurs mobilisés. Les analyses sont sanctionnées par un rapport qui est édité et mise en ligne par le truchement du portail web. Selon le rapport financier du projet en 2022, la moyenne pour la rédaction d'un rapport de question de recherche tourne autour de 13 216 744 F CFA. Ce coût est composé des frais de mission, de déplacement, de location de salle et de pauses café et déjeuner.

En plus de la production des rapports et suivant le plan de communication, des ateliers sont organisés pour élaborer des messages et informations clés, des plaquettes et bulletins d'informations.

Avec le niveau d'investissement qui mérite certainement d'être consolidé, on peut affirmer que les coûts sont à la portée des ressources du budget de l'Etat au regard de l'importance de la nutrition dans le développement socio-économique du pays.

Au regard de la sensibilité de la question de nutrition, il est important que le pays assure le leadership en matière de financement.



**Tableau 7 : Détails du coût de production d'un rapport d'analyse**

N°	Intitulé	Coût d'exécution
1	Elaboration des plans d'analyses des questions 1, 2 et 3	3 920 000
2	Production des tableaux et graphiques pour l'analyse de la Question de recherche 1	1 265 994
3	Rédaction et interprétation de la Question de recherche 1	9 360 000
4	Production des tableaux et graphique pour l'analyse de la Question de recherche 2	1 455 000
5	Rédaction et d'interprétation de la Question de recherche 2	7 395 000
6	Production des tableaux et graphique pour l'analyse de la Question de recherche 3	2 820 000
7	Rédaction et d'interprétation de la Question de recherche 3	8 820 000
8	Elaboration des plans d'analyses de question 4 et 5	2 550 000
9	Production des tableaux et graphique pour l'analyse de la Question de recherche 4	2 482 500
10	Rédaction et d'interprétation de la Question de recherche 4	9 540 000
11	Production des tableaux et graphique pour l'analyse de la Question de recherche 5	2 397 500
12	Rédaction et d'interprétation de la Question de recherche 5	8 144 470
13	Elaboration des plans d'analyses de question 6	6 245 000
14	Production des tableaux et graphique pour l'analyse de la Question de recherche 6	2 540 000
15	Rédaction et d'interprétation de la Question de recherche 6	10 365 000
<b>Total</b>		<b>79 300 464</b>

## 5.2.Diagnostic

### 5.2.1. Mise en œuvre des recommandations

Les recommandations formulées dans les rapports sont suffisamment mises en œuvre par le cadre de concertation des acteurs de la nutrition et ont contribué à l'amélioration de la qualité des documents produits.

### 5.2.2. Organisation du portail web

30% des acteurs estiment que l'organisation du portail web les convient. Il proposer de travailler pour assurer une certaine interactivité avec les utilisateurs.

### 5.2.3. Analyse des forces, faiblesses, opportunités, menaces

L'analyse des forces, faiblesses, opportunités et menaces réalisée de manière participative avec l'ensemble des parties prenantes impliquées est consignée dans le tableau ci-après :

**Tableau 8 : Analyse FFOM de la mise en œuvre de la PNIN**

<b>Forces</b>	<b>Faiblesses</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- gestion multisectorielle de la nutrition</li> <li>- pertinence des questions de recherche ;</li> <li>- disponibilité de documents référentiels (PNMN ; PSMN) ;</li> <li>- mise en lien de l'INSD et les structures en charge de la nutrition</li> <li>- existence de la plateforme WEB de la PNIN</li> <li>- ancrage institutionnel sur des structures pérennes ;</li> <li>- Mise en place du GPOP ;</li> <li>- Le renforcement des capacités des parties prenantes qui facilite la prise en main des activités par les experts nationaux ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- mobilité du personnel au niveau des secteurs ;</li> <li>- faible niveau de concertation entre les structures d'hébergement des composantes de la PNIN ;</li> <li>- mise en place tardive de l'équipe des experts ;</li> <li>- absence d'un expert en suivi évaluation</li> <li>- existence d'indicateurs sensibles à la nutrition non suivis</li> <li>- faible visibilité de la PNIN ;</li> <li>- incapacité de répondre à certains besoins des acteurs selon les orientations actuelles de la PNIN ;</li> <li>- faible référencement du portail web ;</li> </ul>
<b>Opportunités</b>	<b>Menaces</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Volonté politique</li> <li>✓ Existence du besoin en informations sur la nutrition ;</li> <li>✓ Forte adhésion des ministères sectoriels dans les questions de nutrition ;</li> <li>- Existence d'une plateforme.opendata au niveau de l'INSD sur laquelle est adossée l'application web de la PNIN ;</li> <li>- Existence d'un rassemblement mondial de la PNIN ;</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Changement de l'ancrage institutionnel ;</li> <li>- Absence de motivation pour le personnel des structures d'hébergement des composantes de la PNIN ;</li> <li>- Retrait des partenaires techniques et financiers du financement de la PNIN ;</li> <li>- Non continuité de la participation du GPOP aux travaux;</li> <li>- faible niveau d'accès aux micro données ;</li> </ul>

- Existence d'un réseau international de PNIN facilitant l'apprentissage ;	- taux de croissance des bénéficiaires des prestations de sécurité sociale
--	--

Il s'agira dans le cadre de la pérennisation des acquis de la PNIN, de travailler à renforcer les forces, à bien exploiter les opportunités. Sur cette base, il est proposé :

Au niveau de l'application web de : (i) assurer la compatibilité avec les versions de tous les navigateurs, (ii) faciliter les interactions avec d'autres plateformes par la révision de l'API pour permettre de communiquer avec d'autres produits et services sans connaître les détails de leur mise en œuvre (récupération directe des données statistiques) ; (iii) adjoindre un module de gestion des statistiques sur les utilisateurs, une rubrique d'interactions avec les visiteurs pour requérir leur avis et éventuellement des fonctions de diffusion (alertes, notifications). La prise en compte des fonctions de webmarketing sont des options à explorer.

Quant à la collecte de données, des mécanismes devront être mis en place pour le partage systématique des données sectorielles pour faciliter la mise à jour régulière des indicateurs sur la plateforme web.

Un accent doit être mis sur la communication relative aux activités et aux résultats de la PNIN pour faciliter le processus d'appropriation et assurer une meilleure visibilité. Elle doit s'orienter prioritairement vers les utilisateurs en général et vers les décideurs en particulier. Ce qui permettra de contribuer efficacement au plaidoyer pour la nutrition au Burkina Faso. Pour ce faire, une campagne de large diffusion à tout potentiel utilisateur doit être conduite.

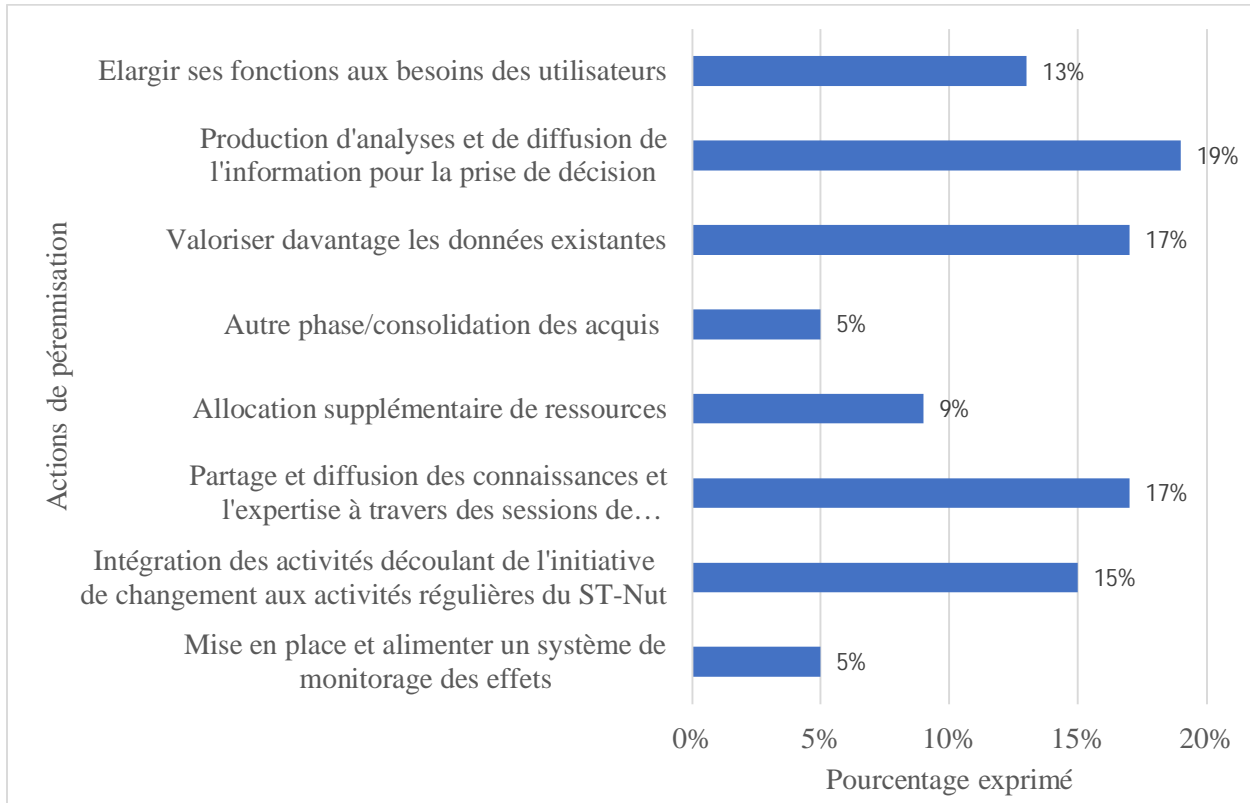
Concernant le financement, il devra reposer sur les mécanismes durables et être ouvert à l'innovation. Dès lors, l'augmentation de la ligne budgétaire dédiée à la nutrition au niveau du ministère en charge de la santé prenant en compte le fonctionnement de la PNIN est à promouvoir de même que l'ouverture des analyses à des besoins spécifiques de secteurs et de tiers (Projets, programmes, ONG, etc.).

La consolidation des forces de la PNIN pourra passer par l'amélioration du leadership de l'équipe PNIN, de l'institutionnaliser dans ses deux (02) composantes "stratégique" et "données". Aussi est-il nécessaire de renforcer les capacités des parties prenantes allant de la formulation des questions de recherche, la gestion des micro données, l'administration du site web et aux analyses des données.

#### 5.2.4. Perception de l'après projet par les acteurs

L'approche proposée par les acteurs rencontrés pour la pérennisation des acquis du projet repose sur les principales actions ci-après :

**Figure 8: Actions de pérennisation**



Les propositions s'orientent prioritairement vers la production d'analyses/diffusion de l'information pour faciliter la prise de décisions, la valorisation des données existantes et la diffusion des connaissances à la mise en œuvre d'une phase de consolidation.

#### 5.3.Principaux risques identifiés et les moyens de mitigation

Quelques risques pouvant affecter la pérennisation de la PNIN ont été identifiés. Le tableau ci-après rappelle les risques, indique le niveau et les moyens de mitigation.

Les principaux risques identifiés ainsi que les moyens de mitigations sont donnés dans le tableau suivant. Le niveau de risque est la probabilité d'apparition du risque. Le niveau de risques est une appréciation de l'équipe des consultants. Elle est faible quand les chances de sa survenue sont quasiment inexistantes et moyens lorsque la probabilité pour qu'il apparaisse oscille entre 5 et 30%.

**Tableau 9 : Principaux risques identifiés et les moyens de mitigation**

Risques	Niveau	Moyen de mitigation
Mobilité du personnel	Moyen	Motiver davantage le personnel Recruter du personnel dédié Tendre progressivement vers l'utilisation du personnel des tutelles technique et stratégique
Absence de volonté politique	Faible	Institutionnaliser la PNIN Augmentation du niveau du financement domestique en faveur de la nutrition
Insuffisance de l'appui technique et matériel	Faible	Renforcer les capacités des acteurs Doter la PNIN de matériels et équipements
Concurrence avec d'autres priorités en matière de production de données statistiques	Faible	Renforcer la collaboration multisectorielle

**5.4.Principaux défis dégagés**

De ce diagnostic, se dégagent les défis ci-après :

- Rendre disponible les données au niveau des secteurs concernés ;
- Disposer de ressources humaines en effectif suffisant et en qualité pour la conduite des analyses ;
- Prendre en compte les aspects qualitatifs dans les analyses et assurer une bonne diffusion des informations ;
- Assurer une bonne gestion et un entretien périodique du site web et de son contenu ;
- Valoriser davantage les résultats des analyses ;
- Assurer la gouvernance stratégique et technique de la plateforme ;
- Mettre en place d'un système de monitoring et implémenter une démarche de gestion des savoirs ;
- Assurer le financement des activités après le retrait des partenaires techniques et financiers sur de base durable.

**PLAN DE PERENNISATION**

La présente démarche vise à maintenir les effets du changement introduit sur une base durable par la détermination des facteurs clefs de la pérennisation des acquis. La pérennisation des acquis de la PNIN est favorisée par l'implication de tous les secteurs concernés par la nutrition.

Le plan proposé s'appuie sur la rétraction progressive de l'appui des bailleurs pour permettre à l'Etat d'assurer progressivement des responsabilités techniques et financières croissantes liées aux

acquis. Le renforcement des capacités des acteurs impliqués et le suivi évaluation occupent une place prépondérante dans ce plan de pérennisation. L'application web devra être refondue pour l'adapter à l'environnement actuelle et aux besoins des utilisateurs.

La pérennisation doit intimement être liée à la capacité du Gouvernement à mobiliser localement les ressources nécessaires à la durabilité escomptée.

### **5.5.Principaux leviers du plan de pérennisation**

Les principaux leviers qui pourraient être actionnés pour garantir la durabilité des acquis de la PNIN découlent des défis dégagés sur la base des conclusions du diagnostic et s'articulent sur les axes ci-après :

#### 5.5.1. Disponibilité des données au niveau des secteurs concernés

La gestion des micro données sectorielles doit être revue pour rendre accessible à bonne échéance les données. Tous les indicateurs retenus par secteur doivent faire l'objet d'engagement ferme pour la production de données et leur mise à disposition. De ce fait, l'approche multisectorielle de la nutrition doit être renforcée en termes de collaboration par l'établissement de partenariat entre la PNIN et les secteurs concernés à travers un document formel. Ce document va cadrer la contribution des secteurs à la formulation des questions de recherche, la participation aux analyses et aux travaux de GPOP.

#### 5.5.2. Renforcement des capacités des acteurs

Le renforcement des effectifs et des compétences tant à l'INSD et au ST-Nut qu'aux DGESS des ministères concernés et des partenaires doit occuper une place de choix dans le plan de pérennisation.

Au niveau du ST-Nut en plus du personnel, il s'agira de mobiliser un statisticien, un informaticien, un analyste principal en santé nutrition et un communicateur.

A l'INSD, en plus de l'équipe actuelle et dans un souci de transfert progressif de compétences, il faut renforcer les effectifs avec (i) un statisticien principal, (ii) un analyste principal, (iii) deux informaticiens pour l'administration de la plateforme et du réseau (serveurs et applications), (iv) deux (02) statisticiens spécialistes en collectes de données administratives pour appuyer les sectoriels et (v) un spécialiste en suivi évaluation. L'objectif étant qu'à terme de la 2<sup>ème</sup> phase, l'Etat puisse assurer le leadership.

Ce personnel sera mobilisé par des mises à disposition à travers le plan de recrutement de la fonction publique. L'objectif étant qu'à terme que ces institutions soient capables de façon autonome de conduire les activités avec l'appui des autres acteurs.

Le renforcement des compétences concernera l'organisation de sessions de formation ou de recyclage sur les curricula déjà développés. Elle pourra s'étendre à de thématiques nouvelles suivant l'évaluation des compétences.

Il faut renforcer les capacités des cadres de l'INSD et des sectoriels dans le domaine de la nutrition. De même, les experts du ST-Nut pourront bénéficier de formations durables en analyse statistique.

#### 5.5.3. Analyse et diffusion

Dans un premier temps, le plan cadre d'analyse à élaborer doit tenir compte des leçons et enseignements tirés des analyses précédentes. Les analyses seront davantage plus qualitatives et approfondies à travers l'évaluation des déterminants qui expliquent certaines situations. Aussi, des démarches d'analyses poussées peuvent être explorées pour faciliter la prise de décision. Il s'agira des analyses prédictives par l'utilisation des méthodes de big data.

La production de rapports concernera l'actualisation d'analyses déjà conduites et de nouvelles. L'assiduité et la régularité de la participation des acteurs aux analyses doivent être améliorées avec la formalisation du partenariat avec tous les acteurs intervenant dans le domaine de la nutrition. La PNIN veillera à asseoir une bonne communication qui assure la cohérence de toutes les informations en matière de nutrition au Burkina Faso.

Une rénovation du site web pourrait permettre une prise en charge des insuffisances constatées. Enfin, la PNIN diligentera le déploiement de l'application mobile pour toucher un plus grand public.

#### 5.5.4. Gestion et entretien du site web et de son contenu

Il s'agit d'assurer le bon fonctionnement du portail web afin de le maintenir à un haut niveau de qualité et de répondre aux besoins évolutifs en matière de communication. L'administration du portail portera entre autres sur le fonctionnement permanent du site Web, la correction des bugs éventuels pour éviter des frustrations au niveau des utilisateurs, la réalisation des évolutions (technique notamment) et leur suivi (montées de version des langages, suivi des librairies, etc.). Un audit technique du fonctionnement de la plateforme pourrait être réalisé et serait sanctionné par l'élaboration d'un plan de gestion et de maintenance.

#### 5.5.5. Valorisation des résultats des analyses

Des appuis doivent être déployés à l'endroit des utilisateurs de l'information nutritionnelle, non spécialistes dont certains décideurs, de réseaux professionnels divers, des représentants de la société civile, les journalistes et ceux des organisations à base communautaire. Cela permettra d'améliorer leurs connaissances de base en matière de nutrition et de malnutrition, des interventions essentielles pour lutter contre la malnutrition et des systèmes d'information nutritionnelle.

Ces sessions seront soutenues par des notes synthétiques d'information et de suivi de la PNMN.

#### 5.5.6. Gouvernance stratégique et technique

Cette action vise l'institutionnalisation de la PNIN dans au niveau du ST-Nut avec l'INSD comme structure d'appui technique. Ce faisant, les attributions de cette institution prendra en compte les objectifs de la PNIN. Le renforcement des effectifs est requis pour réduire les délais d'analyses et publications.

#### 5.5.7. Mise en place d'un système de monitoring

Il s'agit d'opérationnaliser un système de suivi évaluation dans le cadre de la mise œuvre de la PNIN pour faciliter la documentation des résultats, les processus et les expériences en fournissant les données nécessaires pour le pilotage de la prise de décision. Ce système devra être en interaction avec celui de la politique nationale multisectorielle de nutrition.

Aussi se doit-on d'implémenter une démarche de gestion des savoirs par la capitalisation et la valorisation des expériences sur des supports adaptés et échangés comme des savoirs partageables en termes d'analyse de question de recherche.

#### 5.5.8. Financement pérenne des activités après le retrait des partenaires techniques et financiers

Avec le lancement de la nouvelle phase de la PNIN, il est proposé que la contribution de l'Etat progresse d'année en année et que celle des partenaires techniques et financiers régresse de sorte à ce qu'après cette phase l'Etat assure le leadership du financement de la PNIN.

Il est proposé de conduire un plaidoyer pour l'augmentation du niveau de financement domestique de la nutrition afin d'assurer le fonctionnement de la PNIN. Aussi, la couverture de certains besoins en informations de projets et programmes de développement pourra faire l'objet de prestation spécifique de la PNIN à travers des protocoles de partenariat pour agrandir l'assiette financière (financement innovant).

A terme, l'idéal serait d'inverser les proportions des financements pour que la contribution de l'Etat soit la plus importante. Une assistance pourra être déployée par les partenaires (UNICEF notamment) dans une logique de transfert de compétence.

Une évaluation financière des principales activités du plan de pérennisation est donnée dans le tableau suivant.



**Tableau 10 : coût estimatif du besoin de financement du plan de pérennisation**

N°	Libellés	Unité	Quantité	Montant (F CFA)	
				Unitaire	Total
1.	Relecture du plan cadre d'analyse	Atelier	2	6 535 300	13 070 599
2.	Reconfiguration du siteweb	Prestation	1	13 119 140	13 119 140
3.	Gestion et entretien de l'application (une fois par an)				<b>174 000 000</b>
3.1	Maintien de l'application	Application	4	3 000 000	12 000 000
3.2	Correction des bugs	Forfait/an	4	3 000 000	12 000 000
3.3	Réalisation et suivi des évolutions techniques	Forfait/an	4	6 000 000	24 000 000
3.4	Maintien des bases de données	Forfait/an	4	29 000 000	116 000 000
3.5	Réalisation de l'audit technique du fonctionnement de la plateforme	Audit	1	10 000 000	10 000 000
4.	Appuis aux utilisateurs	Forfait/an	4	18 934 855	75 739 419
5.	Formation continue	Forfait/an	4	15 000 000	60 000 000
	Mise à jour des données	Forfait/an	4	46 000 000	184 000 000
8.	Etudes et enquêtes complémentaires	Coût/analyse	2	75 000 156	150 000 311
9.	Assistance technique	Coût/an	4	150 000 000	600 000 000
	<b>Total</b>				<b>1 458 809 469</b>

### 5.6.Planning opérationnel de la pérennisation

Le planning opérationnel proposé pour la PNIN est résumé dans le tableau suivant :

**Tableau 11 : Planning opérationnel proposé**

N°	Axes d'intervention	Planning				
		Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
<b>1</b>	<b>Disponibiliser des données au niveau des secteurs concernés</b>					
1.1	Formaliser un partenariat entre les secteurs et la PNIN pour la production et la mise à disposition de donnée					
1.1	Mettre à jour les données					
2	Renforcer les capacités des acteurs					
2.1	Mobiliser du personnel complémentaire au profit de l'INSD, du ST-Nut, des DGESS des ministères concernés et des partenaires					

N°	Axes d'intervention	Planning				
		Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
2.2	Organiser des sessions de formation et/ou de recyclage du personnel					
2.3	Organiser la participation des cadres de l'INSD et du ST-NUT à des formations diplômantes dans les domaines de la nutrition et des analyses statistiques					
<b>3</b>	<b>Analyse et diffusion</b>					
3.1	Rélire le plan cadre d'analyse					
3.2	Explorer des démarches d'analyses poussées					
3.3	Actualiser certaines analyses déjà réalisées					
3.4	Asseoir une bonne communication qui assure la cohérence de toutes les informations en matière de nutrition au Burkina Faso					
3.5	Reconfigurer l'application web					
3.6	Diligenter l'opérationnalisation de l'application mobile					
<b>4</b>	<b>Gérer et entretenir la plateforme web et de son contenu</b>					
4.1	Assurer l'entretien du portail web					
4.2	Réaliser l'audit technique du fonctionnement de la plateforme					
<b>5</b>	<b>Valoriser les analyses</b>					
5.1	Améliorer les connaissances en matière de nutrition et de malnutrition des utilisateurs					
5.2	Produire des notes synthétiques d'information et de suivi de la politique nationale multisectorielle de nutrition					
<b>6</b>	<b>Gouvernance stratégique et technique</b>					
6.1	Institutionnaliser la PNIN dans des structures de gouvernance stratégique et technique					
<b>7</b>	<b>Mise en place d'un système de monitoring</b>					
7.1	Opérationnaliser un système de suivi évaluation					
7.2	Implémenter une démarche de capitalisation et de gestion des savoirs					
7.3	Valoriser les savoirs faire					
<b>8</b>	<b>Financement des activités après le retrait du partenaire technique et financier</b>					

N°	Axes d'intervention	Planning				
		Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
8.1	Réaliser des plaidoyers pour l'inscription d'une ligne budgétaire PNIN au Profit du ST-Nut					
8.2	Réaliser des prestations sur des questions de nutrition au profit de tiers sur de bases contractuelles					

## CONCLUSION

La présente stratégie part d'un diagnostic participatif pour faciliter la compréhension des actions proposées dans le cadre d'une meilleure sortie de la PNIN. La pérennité ne devrait pas simplement être considérée comme un résultat à atteindre à la fin du Projet. C'est un processus qui doit être activé par les parties prenantes, en mettant l'accent non seulement sur la stabilisation des ressources mais également sur la résilience des structures et systèmes dans lesquels sont intégrées les interventions.

La pérennisation des acquis reste aussi étroitement liée à la bonne foi des acteurs bénéficiaires, toute chose que la stratégie ne peut garantir. La modification des contextes et l'avènement de facteurs exogènes nouveaux peuvent remettre en cause la pertinence de certaines propositions.

Les activités retenues dans le cadre de ce plan de pérennisation devront être intégrées dans les actions de la nouvelle phase de la PNIN pour faciliter leur mise en œuvre. Le plan de pérennisation demeure un document dynamique, il pourrait faire l'objet d'actualisation au fur et à mesure de l'exécution de la PNIN.

## **BIBLIOGRAPHIE**

- INSD, Document de projet de la Plateforme Nationale Information sur la Nutrition (PNIN) pour la période 2018-2022, 2018 ;
- PNIN Niger, Rapport d'étude sur la pérennisation de la PNIN du Niger, mars 2021 ;
- Cantin, S. Outil d'aide à la planification de la pérennisation de projets. Longueuil : Agence de la santé et des services sociaux de la Montérégie, Octobre 2014.
- Anne Bichard, Plan cadre d'analyse, janvier 2020
- PNIN, catalogue des principales sources de données en nutrition au Burkina Faso, Mars 2020 ;
- PNIN, Cartographie des données en nutrition, Étude de cas et leçons apprises, mars 2020,
- Rapports d'analyses des questions de recherche ;
- Plaquettes nutrition ;

## **Pages Web**

- <https://www.fjcd.ch/actualites/bulletin-dinfo/decembre-2017/645-le-desengagement-selon-terre-des-hommes-suisse.html>
- [www.nutrition.bf](http://www.nutrition.bf).

## ANNEXES

## Annexe 1 : Questionnaire

### IDENTIFICATION DU REpondant ET DE SON ORGANISATION

Nom de la structure

---

Nom et Prénoms du répondant

---

Fonction

---

Type d'acteurs

- Gestionnaire portail web
- Equipe PNIN
- GOP
- Producteur de données statistiques
- utilisateurs
- Analystes
- Autre à préciser

### CONNAISSANCE DE LA PNIN

Comment avez-vous connu la PNIN

- Portail web
- Option Presse
- Ma structure
- Recommandation d'un tiers
- Autre à préciser

» Avez-vous une bonne connaissance de la substance des informations produites

a. Évolution des déterminants de la malnutrition chronique dans les régions les plus critiques du Burkina Faso de 2009 à 2019, décembre 2020 :

- Oui
- Non

**b. Évolution de l'état nutritionnel des femmes en âge de procréer de 2003 à 2014 par région au Burkina Faso, octobre 2020**

Oui

Non

**c. Dynamique de la malnutrition chez les enfants de 0 à 59 mois de 2009 à 2019 au Burkina Faso, juillet 2020**

Oui

Non

**d. Cartographie des données en nutrition : Étude de cas et leçons apprises, Mars 2020**

Oui

Non

**e. Évolution de la prévalence de la diarrhée chez les enfants de 0 à 59 mois par rapport à l'évolution des taux d'accès à l'eau potable et à l'assainissement de 2009 à 2020 par région au Burkina Faso, mai 2021**

Oui

Non

**f. Évolution de la production agricole par rapport à l'évolution des scores de consommation et de diversification alimentaire des ménages ruraux dans les régions à forte productivité : Boucle du Mouhoun, Cascades, Est, Hauts-Bassins et Sud-Ouest, novembre 2021**

Oui

Non

**g. Evaluation de l'impact de l'atteinte des cibles des interventions nutritionnelles du PSMN 2020–2024, Novembre 2021**

Oui

Non

**h. Dictionnaire des indicateurs du Plan stratégique multisectoriel de nutrition (PSMN), février 2022**

Oui

Non

**i. Enquête qualitative sur les déterminants de la sous-nutrition dans les régions du Sahel, de l'Est, des Cascades et du Centre-Sud du Burkina Faso, mai 2022**

Oui

Non

**J. Evolution des indicateurs ANJE et de la malnutrition chronique dans les régions de mise en œuvre du paquet promotionnel ANJE, Juin 2022**

Oui

Non

**Ces documents sont-ils pertinents par rapport à la problématique de la nutrition au Burkina Faso ?**

- Oui  
 Non

**Existe-t-il d'autres besoin d'information non couvertes ?**

- Oui  
 Non

**Si oui, lesquels**

---

**Avez-vous déjà servi de canal de partage des documents ?**

- Oui  
 Non

**Si oui, lesquels? (énumérer les numéros)**

---

**Dans quels cadres utilisez les données de la plateforme ?**

- Etablissement de situations de référence  
 Analyses comparatives  
 Suivi évaluation des projets, programmes et performances  
 Prise de décisions  
 Plaidoyer politiques et stratégiques  
 Elaboration de politiques et stratégies  
 Recherche  
 Autres à préciser

**Niveau de satisfaction des analyses faites**

- Très satisfaisant  
 Satisfaisant  
 Moyennement satisfaisant  
 Peu satisfaisant  
 Pas du tout satisfaisant



**Nombre d'utilisateur de la plateforme par mois**

- Moins de 100
- 100 à 200
- 200 à 300
- 300 à 400
- Plus de 400

**COUVERTURE DES BESOINS D'INFORMATION SUR LA NUTRITION**

**La PNIN a-t-elle facilité l'accès à l'information sur la nutrition au Burkina Faso**

- Oui
- Non

**L'information disponible couvre-t-elle l'ensemble des besoins des utilisateurs**

- Oui
- Non

**Si non, quels sont les besoins non pris en compte sur la base des demandes des utilisateurs/usage**

---

**La plateforme peut-elle être extensible à ces besoins d'informations**

- Oui
- Non

**Si oui, sous quelle condition**

---

**Avez-vous participé au processus de création des bases de données sur la nutrition**

- Oui
- Non

**Si oui, à quel niveau ?**

---

**Vos connaissances dans la gestion des bases de données ont-elles été améliorées**

- Oui
- Non

**Si oui, donner le niveau d'amélioration**

- Fort
- Moyen
- Faible
- Pas du tout

**Avez-vous bénéficié d'un renforcement des capacités de la part du PNIN ?**

- Oui
- Non

**Si oui, sur quelles thématiques?**

- Création et mise à jour de base données
- Rédaction et communication
- Nutrition et systèmes de mesure
- Autre à préciser

**Seriez-vous à même de d'animer des sessions de formation sur ces thématiques dans le futur**

- Oui
- Non

**Si non, qu'est-ce qu'il faut ?**

- Recyclage
- Reprise des sessions de formation
- Autre à préciser

**Quelles sont vos aptitudes à reconduire les analyses**

- Très bonne
- Bonne
- Moyennement bonne
- Faiblement bonne
- Pas du tout

**Existe-t-il à votre niveau des insuffisances à combler pour améliorer vos performances dans les analyses ?**

- Oui
- Non

**Si oui, dans quels aspects ?**

- Méthode d'analyse
- Interprétation des résultats
- Utilisation des applications informatiques
- Autres à préciser

**Etes-vous satisfait de la fréquence de production des documents ?**

- Oui
- Non

**Si non, quelles améliorations apportées**

---

**La mise à jour de la plateforme est-elle aisée ?**

- Oui
- Non

**Si non, quelle partie semble difficile**

- Base documentaire
- Données
- Indicateurs
- Actualité
- Intervenant
- Autre à préciser

## **DIAGNOSTIC ET EBAUCHE DE PLAN DE PERENNISATION**

**Les recommandations formulées dans les rapports sont-elles mises en œuvre ?**

- Oui
- Non

**Si oui, ont-elles amélioré la qualité des informations**

- Oui
- Non

**Si non, quelle démarché proposez-vous pour une mise en œuvre conséquente des recommandations**

---

**L'organisation du portail web vous convient-il ?**

Oui

Non

**Si non quelle proposition d'amélioration**

---

**Votre institution est-elle prête à contribuer au financement de l'information statistique relative à la nutrition ?**

Oui

Non

**Si oui, comment?**

Allocation financière annuelle

Financement de la collecte directement

Appui en matériel et équipement

Prise de l'équipe en charge des analyses

Autre à préciser

**Votre institution est-elle disposée à accompagner le plaidoyer relatif à l'information sur la nutrition au Burkina Faso**

Oui

Non

**Si oui, par quel canal?**

Réseau sociaux et site web

Organisation de rencontres

Réseaux professionnels/société civile

Autre à préciser

**Selon vous quelles sont les forces de la plateforme**

---

**Selon vous quelles sont les faiblesses de la plateforme**

---

**Selon vous quelles sont les menaces de la plateforme**

---

**Selon vous quelles sont les opportunités de la plateforme**

---

‘ **Quelles actions faut il conduire pour juguler les faiblesses et améliorer la plateforme ?**

---

**Quelles actions pour consolider les forces**

---

**Comment entrevoyez-vous l'après PNIN/ Approche pour la pérennisation des acquis?**

- Mise en place et alimenter un système de monitoring des effets
- Intégration des activités découlant de l'initiative de changement aux activités régulières de l'INSD
- Partage et diffusion des connaissances et l'expertise à travers des sessions de renforcement des capacités
- Allocation supplémentaire de ressources
- Autre phase/consolidation des acquis
- Elargir ses fonctions au besoin des utilisateurs
- Maintenir sa vocation actuelle
- Valoriser davantage les données existantes
- Production d'analyses et de diffusion de l'information pour la prise de décision
- Autre à préciser

**Quels sont les risques encourus pour la pérennisation des acquis**

- Concurrence avec d'autres priorités en matière de production de données statistiques
- Mobilité du personnel
- Absence de volonté politique
- Insuffisance de l'appui technique et matériel
- Autres à préciser

**Quels sont les principaux moyens de mitigation**

---

Annexe 2 : listes des questions et sous questions de recherche

N°	Questions	Sous questions
1	Quelle est l'évolution de la malnutrition chez les enfants de 0 à 59 mois de 2009-2019 par région au Burkina Faso	<p>1.1. Quelle est l'évolution du taux de malnutrition chronique chez les enfants de 0 à 59 mois de 2009-2018 par région au Burkina ?</p> <p>1.2. Quelle est l'évolution du taux de malnutrition aigüe (MA) chez les enfants de 0 à 59 mois de 2009-2018 par région au Burkina Faso?</p> <p>1.3. Quelle est l'évolution de la prévalence de l'anémie chez les enfants de 0- 59 mois de 2009-2018 par région au Burkina Faso ?</p> <p>1.4. Quelle est l'évolution de la carence en vitamine A chez les enfants de 0-59 mois de 1993-1998-2003-2010-2014 par région au Burkina ?</p> <p>1.5. Quelle est l'évolution de la surcharge pondérale chez les enfants de 0-59 mois de 2009 à 2018 par région ?</p>
2	Quelle est l'évolution de l'état nutritionnel des femmes en âge de procréer (FAP) (15 – 49 ans) de 2014-2018 par région au Burkina	<p>2.1. Quelle est l'évolution de la MA chez les femmes enceintes et allaitantes de 2014 -2018 par région au Burkina ?</p> <p>2.2. Quelle est l'évolution de l'anémie chez les femmes enceintes et allaitantes de 2014-2018 par région au Burkina ?</p>
3	Quelle est l'évolution des déterminants de la malnutrition chronique dans les régions critiques du Burkina Faso de 2009 à 2019 ?	<p>3.1. Quelle est l'évolution des maladies infectieuses (diarrhée, fièvre, infections respiratoires aigües, paludisme) chez les enfants de 0-59 mois de 2009 à 2018 dans les régions critiques ?</p> <p>3.2. Quelle est l'évolution des indicateurs ANJE (voir indicateurs à suivre) chez les enfants de moins de 5 ans dans les régions critiques du Burkina Faso de 2009 à 2018 ?</p> <p>3.3. Quelle est l'évolution des indicateurs WASH (accès à l'eau potable, accès à l'assainissement) de 2008 à 2018 dans les régions critiques au Burkina Faso ?</p> <p>3.4. Quelle est l'évolution de la couverture des interventions clés en faveur de la nutrition (voir couverture des services de santé) chez les enfants de 0 à 59 mois dans les régions critiques de 2009 à 2018 ?</p> <p>3.5. Comment les déterminants connus expliquent une prévalence élevée ?</p> <p>3.6. Quelle différence y a-t-il entre les déterminants dans les régions selon les nouveaux seuils de l'Organisation Mondiale de la Santé ?</p>

N°	Questions	Sous questions
4	Quelle est l'évolution de la prévalence des maladies diarrhéiques chez les enfants de 0 à 59 mois par rapport à l'évolution des taux d'accès à l'eau potable et à l'assainissement de 2009 à 2020 par région au Burkina Faso ?	4.1. Quelle est l'évolution de la MC chez les enfants de 0 à 59 mois par rapport à l'évolution des taux d'accès à l'eau potable et à l'assainissement de 2009 à 2020 par région au Burkina Faso ? 4.2. Quelle est l'évolution de la MC dans les régions où l'ATPC est mis en œuvre ?
5	Quelle est l'évolution de la production agricole par rapport à l'évolution des scores de consommation alimentaire et la diversité alimentaire des ménages ruraux dans les régions à forte productivité (Boucle du Mouhoun, Cascades, Sud-Ouest, Est, Hauts-Bassins) ?	5.1. Quelle est l'évolution de la production des cultures de rente par rapport à l'évolution des scores de consommation et de diversité alimentaire des ménages ruraux dans les régions de 2009-2018 ? 5.2. Quelle est l'évolution de la production des cultures de subsistance (céréales, racines et tubercules, légumineuses...) par rapport à l'évolution des scores de consommation et de diversité alimentaire des ménages ruraux dans les régions 2009-2018 ?
6	Quelle est l'évolution des indicateurs ANJE dans les régions où la couverture du paquet promotionnel ANJE est mis en œuvre depuis 2015 ?	Quelle est l'évolution des indicateurs ANJE dans les régions où la couverture du paquet promotionnel ANJE est mis en œuvre depuis 2015 ?
7	Quel sera l'impact de la mise en œuvre des plans d'action en lien avec la nutrition sur le nombre de cas de malnutrition chronique évités et la mortalité des enfants de moins de 5 ans ?	Quel sera l'impact de la mise en œuvre des plans d'action en lien avec la nutrition sur le nombre de cas de malnutrition chronique évités et la mortalité des enfants de moins de 5 ans ?